

2020

2023



Astor

Innehållsförteckning

3	Kort om Astor
5	Highlights 2023
6	VD Odd Werin kommenterar
8	Vår affärsidé, strategi och finansiella målsättningar
9	Astor Group som investering
10	Två affärsområden bäddar för stark tillväxt
11	Astor Tech
14	Astor Industry
18	Styrelse & ledning
23	Förvaltningsberättelse
31	Finansiella rapporter
42	Tilläggsupplysningar (Noter)
54	Styrelsens signaturer
55	Revisionsberättelse

Läsanvisningar

Med termerna "Bolaget", "Scandinavian Astor", "Astor Group" eller "koncernen" hänvisas till Scandinavian Astor Group AB med organisationsnummer 559353-9322. "My-Konsultbolagen" syftar till dotterbolagen My-Konsult Teknik AB med organisationsnummer 556705-5552 och My-Konsult System AB med organisationsnummer 556705-5701. "Mikroponent" syftar till dotterbolaget Mikroponent Aktieföretag med organisationsnummer 556011-4349. "Marstrom Composite" eller "Marstrom" hänvisar till dotterbolaget Marstrom Composite AB med organisationsnummer 556324-3384 och "JPC" syftar till JPC Composite AB med organisationsnummer 556848-1203. Den svenska kronan (SEK) är den valuta som används konsekvent och om inget annat anges avser siffror inom parentes verksamheten under 2022. Informationen i årsredovisningen angående marknader, konkurrens och framtida tillväxt representerar Astor Groups bedömning, huvudsakligen baserad på material internt inom koncernen och från externa källor. Den formella årsredovisningen återfinns på sidorna 22-59. Vissa siffror har avrundats, vilket kan medföra att tabeller och beräkningar inte alltid summerar exakt.

Kort om Astor Group

Scandinavian Astor Group är en framstående aktör inom försvarsindustrin, specialiserad på att leverera högkvalitativa produkter, tjänster och tekniska lösningar inom framför allt försvarssektorn och civil säkerhet men även till andra stora industriella segment. Med en stark bas i Sverige har Astor Group etablerat sig som en pålitlig partner inom försvarsindustrin och har vunnit förtroende både nationellt och internationellt.

Astor Group är känt för sin höga kvalitet och tillförlitlighet när det gäller produkter och tjänster. Bolagets utrustning inom elektronisk krigföring samt komposit- och metallkomponenter är noggrant utformade för att leverera hög prestanda, hållbarhet och tillförlitlighet.

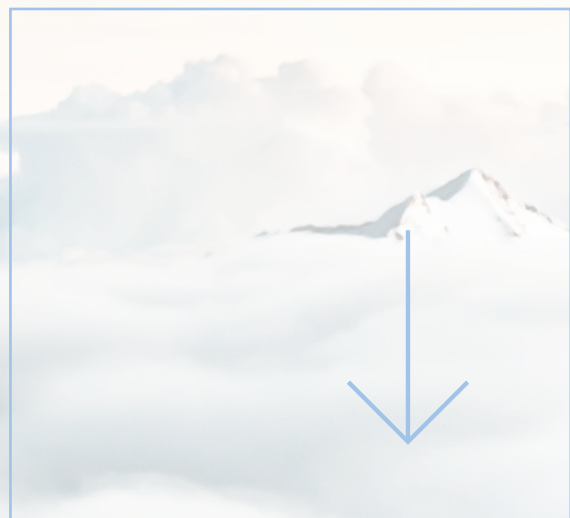
Koncernen äger flera dotterbolag som delas upp i två huvudsakliga affärsområden: Astor Industry och Astor Tech. Affärsområdena samarbetar för att möta kundens behov och för att bredda verksamheten över olika

sektorer, vilket öppnar upp för korsförsäljning mellan bolagets kunder och större affärer för koncernen.

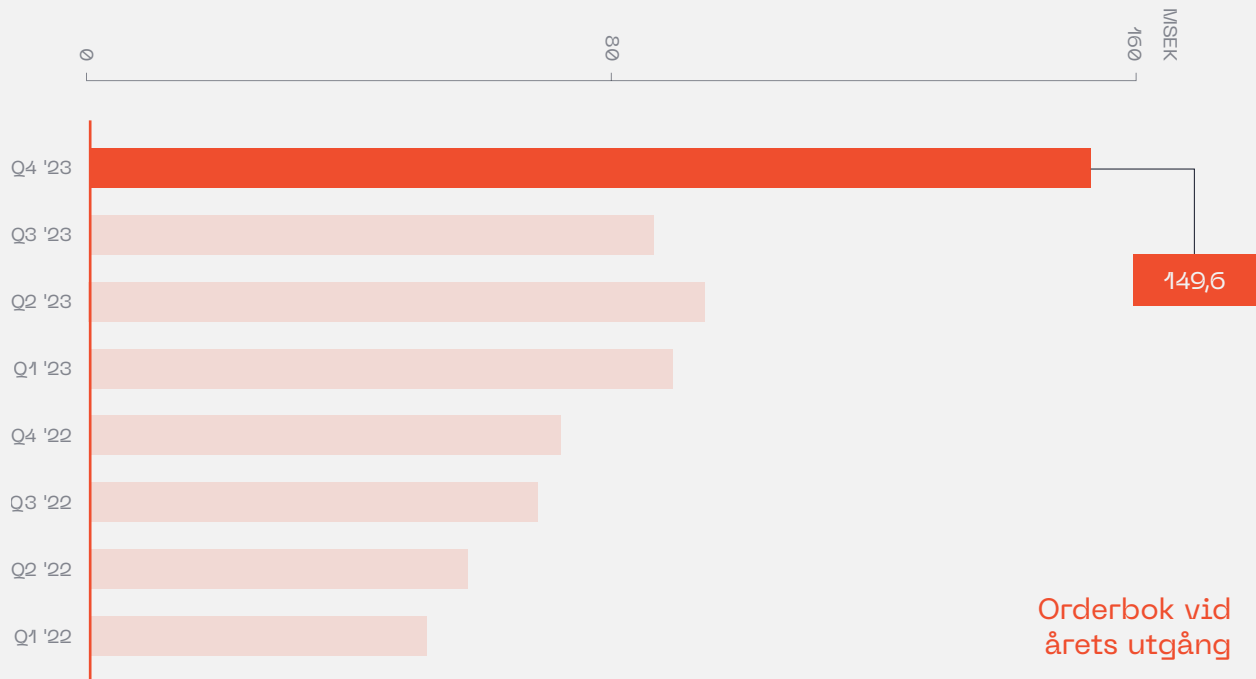
Med grunden i Sverige och en tilltagande internationell marknadsnärvaro, strävar Astor Group efter att växa både organiskt och genom förvärv. Genom att förvärva bolag inom försvarssektorn och närliggande områden avser Astor Group att stärka sin position på marknaden och ytterligare diversifiera sin portfölj av produkter och tjänster.

Nyckeltal

Räkenskapsåret
2023



Nyckeltal 2023



Justerad EBITDA

0,9 MSEK

2022: 0,7 MSEK

Resultat

-5,4 MSEK

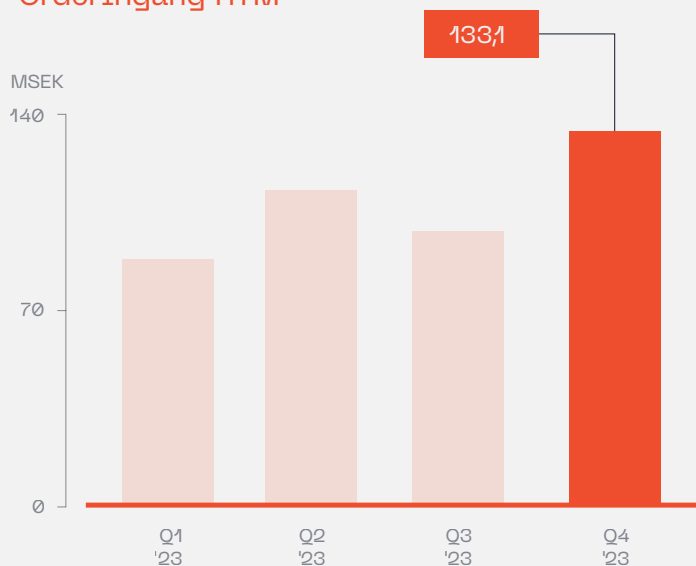
2022: -10,0 MSEK

Nettoomsättning

83,0 MSEK

2022: 52,8 MSEK

Orderingång RTM



Organisk tillväxt

20%

Highlights 2023

Januari 2023

Bolaget noteras på Spotlight Stock Market under kortnamn ASTOR med första handelsdag 12 januari 2023.

My-Konsult förvärvar patent som avser metod relaterad till användandet av frekvenskodning. Med patentet kan Astor vidareutveckla radarvarnare och störtekniker med avancerade tekniska metoder.

Mars 2023

My-Konsult demonstrerar radarstörningssystemet Astor IV för en fransk delegation i Sverige. Syftet med demonstrationen är att förbereda för integration och flygtester hos den franska samarbetspartnern SDTS.

April 2023

Marstrom Composite växer inom försvarssektorn genom att erhålla en order om 5,3 MSEK från BAE Systems Bofors AB.

Maj 2023

Marstrom Composite erhåller en rekordstor order om 26,4 MSEK från den industriella aktören NKT. Ordern avser tolv mobila lättviktshus som ska användas som väderskydd vid skarvning av elkablar i fält.

Juni 2023

My-Konsult tecknar ett ramavtal med Försvarets materielverk och Försvarsmakten, avseende service och underhåll av Astor III System som tidigare levererats. Det totala värdet för avtalen motsvarar 10,8 MSEK.

Dotterbolaget Marstrom Composite erhöi en order om cirka 10 MSEK som avser leverans av en segelbåtsmast och bom.

I juni levererades också radarstörningssystemet Astor IV till My-Konsults franska samarbetspartner SDTS för integration och testflygningar.

Augusti 2023

I augusti meddelar Astor Group att styrelsen fastställt nya finansiella målsättningar för koncernen som gäller till och med 2026. Bakgrunden till de nya finansiella målsättningarna är att styrelsen ser omfattande tillväxtpotential i koncernen så väl som grundat i den starka ordergång och orderbok som delgavs i halvårsrapporten för 2023.

Den nya målsättningen är att koncernen ska omsätta minst 400 MSEK år 2026 med en EBITDA marginal på minst 15 %.

September 2023

Marstrom Composite befinner sig i en mycket expansiv fas där en hög ordergång och orderbok ställer krav på ökad produktionskapacitet. Därför ingår Astor Group ett låneavtal med Norion Bank om 6,5 MSEK i syfte att finansiera den planerade utbyggnaden av produktionskapaciteten i Marstrom Composite samt möjliggöra för ökat handlingsutrymme.

Oktober 2023

My-Konsult får besök av en ukrainsk delegation med intentionen att fördjupa relationen mellan parterna. Under vistelsen står My-Konsults radarstörningssystem Astor IV och teknologiska möjligheter i fokus.

November 2023

Astor Group ingår avtal avseende förvärv av samtliga aktier i Mikroponent. Mikroponent är ett industriföretag inom laserskärning och etsning med försvarsprodukter som ett viktigt fokusområde. I anslutning till att Astor Group meddelar om förvärvet meddelas även Bolagets beslut att genomföra en riktad emission av units för att finansiera delar av förvärvet.

December 2023

Astor Group fullföljer förvärvet av Mikroponent och stärker därmed sin position inom försvarssektorn.

Marstrom Composite erhöi en order inom båtsegmentet om cirka 22 MSEK till den kinesiska båttillverkaren Hudson Yacht Group. Leveransen avser segelbåtsmaster som ska levereras under 2024 och 2025.

Bolaget meddelade att styrelsen har beslutat att utvärdera möjligheten och villkoren för att notera Bolagets aktier på Nasdaq First North Growth Market Stockholm före utgången av 2024.

Astor Group avslutade året med att meddela att My-Konsult har tecknat ett memorandum of understanding med en industriell aktör i Ukraina. Det primära målet är initialt utveckling och utvärdering av en prototyp för anti-drönarstörning.



VD Odd Werin kommenterar

Vi summerar nu vårt första noterade år – ett år av explosiv tillväxt och en strid ström av möjligheter inom våra affärsområden. Vi välkomnar självklart det intresse Astor Group hittills genererat och gläds extra mycket åt den breddade ägarkretsen vi sett under vårt första år. Samtidigt som Bolaget växt med många nya ägare, har verksamheten utökats med ytterligare ett bolag, Mikroponent, och vi tar samtidigt sikte på att växa med fler förvärv framöver. Året avslutades med rekordhöga orderböcker för våra dotterbolag, vilket borgar för ett urstarkt 2024. Vår omsättning för året ökade med 57 %, drivet av en robust tillväxt inom kompositverksamheten. Ökad marknadsaktivitet tillsammans med en växande marknad samt investeringar i ny och befintlig verksamhet, väntas bidra till fortsatt god tillväxt även kommande år - helt i linje med koncernens finansiella mål.

Hög säkerhetspolitisk osäkerhet ökar behovet av förstärkt försvar

Det säkerhetspolitiska klimatet försämras och stärker i sin tur efterfrågan på försvarslösningar. Mot bakgrund av den tillväxtpotential som vi har identifierat inom försvarssektorn så har vi under 2023 antagit nya finansiella mål, där vi år 2026 ska uppnå en omsättning om 400 MSEK med en EBITDA marginal på minst 15 %. Detta ska uppnås genom både förvärv och organisk tillväxt.

Vi lägger grunden för att bli en stor aktör inom våra olika affärssegment, där försvarsdelen är och fortsättningsvis kommer vara den centrala delen för Astor Group. Att Sverige nyligen har blivit medlem i NATO skapar även betydande försäljningsmöjligheter för våra innovativa lösningar. Vi utvärderar också kontinuerligt potentiella förvärv för att ta vara på de tillväxtpotentialer som finns i sektorn och vi har en pipeline samt flera dialoger med intressanta företag. För att öka vår synlighet och stödja våra långsiktiga mål överväger vi ett listbyte till Nasdaq First North. Vår ambition är att genomföra detta under 2024 om det visar sig vara den mest gynnsamma vägen framåt för oss.

Vårt senaste tillskott är som nämnts, Mikroponent. Bolaget är specialiserade inom laserskärning och etsning med tyngd inom försvarssektorn. Det är ett väletablerat bolag

som med sin stigande omsättning kommer bidra till fortsatt god tillväxt och samtidigt skapa synergieffekter, inte minst med en överlappande kundbas som stärker hela Astor Group. Eftersom att Mikroponent förvärvades i december 2023 så kommer vi att se fullständiga resultat av förvärvet först under 2024.

»Vi lägger grunden för att bli en stor aktör inom våra olika affärssegment, där försvarsdelen är och fortsättningsvis kommer vara den centrala delen för Astor Group.«

Astor Group utvecklas starkt

Dotterbolagen Marstrom tillsammans med JPC har levererat rekordstora ordrar och byggt en kraftig orderbok. Det som gör Marstrom unikt är dess förmåga att hantera och processa kolfiber, vilket skapar en unik position i att kunna öka volymerna mot både försvars- och industrisektorn. För att möta marknadens snabbt växande efterfrågan har vi genomfört investeringar och planerar för ännu fler i syfte att öka produktionskapaciteten. Dotterbolaget JPC



del har vi satt en kraftfull investeringsplan där vi kommer att utöka produktionen genom både större produktionsyta och genom att automatisera delar av produktionslinjen.

Fler mål på radarn

My-Konsult har framgångsrikt implementerat radarstörningssystemet Astor IV i Frankrike för integration och tester. Trots några mindre justeringar i schemat från myndigheternas sida, fortsätter våra tester och affärsdiskussioner med framgång. Detta projekt är både spännande och omfattande, och vi ser med stor tillförsikt fram emot att få se resultaten av vårt hårda arbete under 2024.

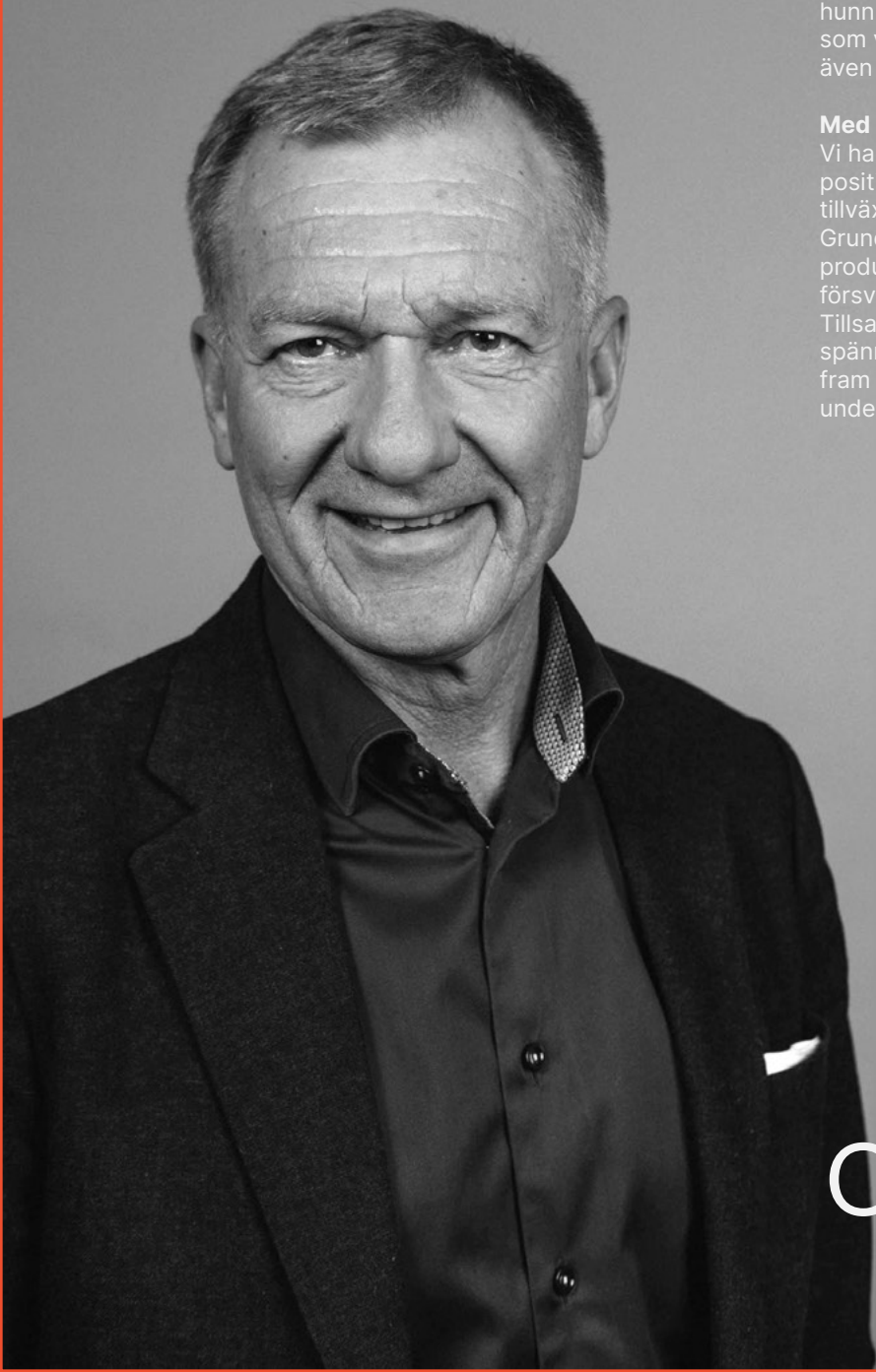
Vårt projekt i Frankrike har även väckt intresse från flera andra aktörer och öppnat upp för nya tillämpningsområden för Astor IV.

Ett spännande exempel är en förfrågan från en ukrainsk industriaktör som arbetar inom anti-drönarteknik. Vi har inlett ett samarbetsprojekt där vi anpassar delar av befintlig teknik från teknikgeneratoren (TG) i Astor IV för drönarstörning. Med användningen av drönare i modern krigsföring blir behovet av effektiva motåtgärder alltmer påtagligt. Med anpassad teknik från Astor IV TG ser vi stor potential i att kunna fylla detta tilltagande behov och samtidigt bredda vårt produktutbud. Samarbetet är mycket lovande och utvecklas i högt tempo.

My-Konsult har nyligen börjat bygga en global säljorganisation och satsar på att använda agenter med starka kontakter inom försvarssektorn för att marknadsföra både Astor IV och kommande produkter, inklusive drönarstörning. Som del av denna strategi har vi tecknat avtal med en kanadensisk och nu senast en grekisk aktör. Den grekiska aktören är relativt nystartad men har ett omfattande nätverk samt erfarenhet från försvarssektorn. Vi har även hunnit genomföra besök i Kanada med agenten som vi tecknade avtal med under hösten, och har även besökt Grekland.

Med sikte mot ett flygande 2024

Vi har som koncern vuxit snabbt och är väl positionerade för att tillvarata möjligheter för tillväxt, både organiskt samt genom förvärv. Grunden har vi lagt genom att bredda vår produktportfölj och stärka vår position inom försvarssektorn till följd av vårt senaste förvärv. Tillsammans med starka orderböcker och spännande internationella samarbeten ser vi fram emot en fortsatt framgångsrik tillväxt under 2024. ●



Odd Werin
Verkställande Direktör

Vår affärsidé, strategi och finansiella målsättningar

Astor Group ska vara den ledande gruppen inom produktion och utveckling av högteknologiska lösningar för försvarssektorn samt industriella segment. Koncernen är uppdelad i två affärsområden: Astor Industry och Astor Tech, vilka är inriktade mot flera stora industrisegment. Inom Astor Industry fungerar bolagen som en underleverantör av komponenter till stora företag inom försvarsindustrin men även andra stora industrier. Astor Tech levererar avancerade system och produkter inriktade enbart mot försvars- och säkerhetsindustrin genom ram- eller agentavtal, främst mot myndigheter.

»Koncernen ligger i framkant inom sina respektive områden och kan växa både i freds- och konfliktfyllda tider.«

Produkterna i koncernens portfölj har en omfattande potential, både för export till flera länder och för expansion inom närliggande marknadssegment. Genom att dra nytta av sin omfattande kunskap från den svenska

marknaden kan Astor Group gå in på nya marknader både genom partnerskap och direktförsäljning. Koncernen ligger i framkant inom respektive område och kan växa både i freds- och konfliktfyllda tider. Genom att implementera en affärsmodell som omfattar två olika affärsområden diversifierar Astor Group verksamheten för att möta marknadens växande behov. Denna strategi innebär att koncernen inte bara fokuserar på en enskild verksamhetsgren, vilket minskar risker och öppnar upp för fler tillväxt- och expansionsmöjligheter.

Astor Groups finansiella mål fram till och med 2026 är att omsättningen, över tid, ska öka till minst 400 MSEK inklusive förvärv, och att rörelsemarginalen (EBITDA) ska uppgå till minst 15 %. Under det senaste året har Astor Group vuxit med 57 %, varav 20 % var organisk tillväxt. Bolaget har en ambitiös förvärvsstrategi och har identifierat en stor andel värenommerade förvärvskandidater inom försvar och säkerhet. Den framtida utvecklingen bygger på en kombination av organisk och förvärvsdriven tillväxt, vilket kontinuerligt genererar en starkt position inom försvarssektorn. Bolaget planerar att etablera sig på fler prioriterade marknader med en betydande möjlighet att växa inom respektive affärsområde.

Finansiella målsättningar till och med 2026

EBITDA-marginal

≥ 15

%

Omsättning

400

MSEK

Astor Group som investering

Dubbla affärsområden med synergieffekter

Med två huvudsakliga affärssegment, Astor Industry och Astor Tech, riktar sig koncernen till framförallt försvarsindustrin men också andra industriella sektorer, vilket möjliggör korsförsäljningsmöjligheter och utvidgar marknadsräckvidden. Genom att dra nytta av dessa synergier kan Astor Group förbättra den interna effektiviteten och därigenom öka sin konkurrenskraft på marknaderna.

Strategiska tillväxtinitiativ

Astor Group strävar efter organisk och förvärvsdriven tillväxt, och nyttjar sin starka ställning och branschkunskap för att stärka sin marknadsnärvaro. Astor Group specialiserar sig på utveckling och förvärv av företag som är framstående leverantörer till både försvars- och civilindustrin. Dessa företag har etablerat en stark och dominerande position inom sina specifika nischmarknader under en betydande tidsperiod. Genom att bli en del av Astor Group öppnas dörrar för företagen att fortsätta sin tillväxtresa. Astor Group fungerar som en attraktiv ägare för industriella företag som överväger att ta nästa steg i sin expansionsstrategi.

Global närvaro på växande marknader

Astor Group har en global närvaro och adresserar marknader utan geografiska inträdesbarriärer, vilket förenklar etableringen på nya marknader och främjar framtida tillväxt. De industri- och försvarsmarknader som Astor Group verkar på förväntas visa betydande tillväxt under de kommande åren. Tillväxten drivs av det osäkra omvärldsläget, vilket har resulterat i en ökad efterfrågan på industriapplikationer och försvarsprodukter.

Erfaren organisation

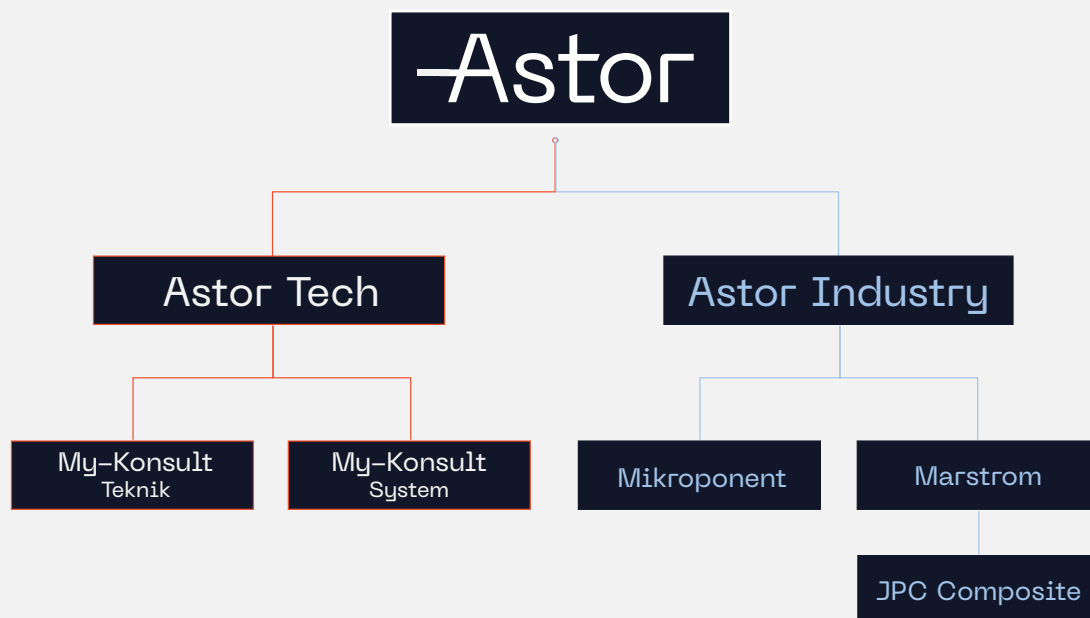
Organisationen inom Astor Group har gedigen erfarenhet och långvarig expertis inom försvars- och industribranschen. Koncernens styrelse och ledning har en omfattande bakgrund som ledande befattningshavare inom svenska teknik- och försvarsföretag samt innehar god kompetens om affärsutveckling och identifiering av lukrativa förvärvsmöjligheter.

Beprövad tillväxtstrategi

Med en beprövad förmåga att leverera högkvalitativa lösningar och en tydlig vision för framtida expansion är Astor Group väl positionerat att dra nytta av den växande efterfrågan inom försvarsindustrin. Sedan koncernen bildades har Astor Group genomfört flera framgångsrika förvävsaffärer och visat betydande tillväxt, med en omsättningsökning på 57 % det senaste året, inklusive 20 % organisk tillväxt. Astor Group siktar på att uppnå en omsättning på minst 400 MSEK år 2026, inklusive förvärv, med en EBITDA marginal på minst 15 %.



Två affärsområden bäddar för stark tillväxt



I februari 2024 införde Astor Group en ny koncernstruktur för att fortsatt främja tillväxt, lönsamhet och utveckling. Astor Groups målsättning är att bli ledande inom respektive marknadssegment där förändringen syftar till att tydligare spegla gruppens strategiska fokus samt förstärka förutsättningarna för organisk och förvärvad tillväxt inom respektive affärsområde. Verksamheten delas därför upp i två affärsområden som står inför kraftig tillväxt, Astor Tech och Astor Industry, där de olika dotterbolagen ingår och all operativ verksamhet bedrivs.

»Koncernstrukturen skapar de bästa förutsättningarna för Astor Group att bli ledande inom respektive marknadssegment och generera fortsatt tillväxt i de marknadssektorer som verksamheterna agerar inom.«

Lars Granbom,
Styrelseordförande

Astor Tech utvecklar och säljer produkter direkt till slutkund, i form av försvarsmakter och deras materielverk. Verksamheten är sprungen ur

avancerad radarstörningsteknik som används inom elektronisk krigföring, en marknad som förväntas växa till 23,2 miljarder USD år 2027.¹

Astor Industry agerar som underleverantör till försvarsindustrin och övriga industrier såsom båt-, verkstadsindustrin m.fl. Inom Astor Industry väntas marknaden för kompositmaterial som levereras inom affärsområdet värderas till 168,6 miljarder USD år 2027.² Marknaden för etsning, där det inom Astor Industry nyligen förvärvade dotterbolaget Mikroponent är aktivt, väntas växa till 3 miljarder USD år 2032.³

Som en långsiktig partner till sina kunder ser Astor Group en betydande efterfrågan på marknaden under många år framöver. Efterfrågan drivs av ländernas växande behov av att stärka sin försvarsförmåga, vilket stöds av ökade försvarsbudgetar.

Astor Group är redo att stödja de växande behoven av försvarsförmåga både i Sverige och inom ramen för NATO. Med en målinriktad och flexibel strategi är koncernen redo att möta de utmaningar och krav som den växande försvarssektorn ställer. Genom att erbjuda högkvalitativa och innovativa lösningar är Astor Group redo att spela en central roll i att stärka försvarskapaciteten och säkerheten både nationellt och internationellt.

¹ Global Data, Janes and market estimates from Astor

² MarketsandMarkets

³ Allied Market Research

Astor Tech

Bolagen inom affärsområdet Astor Tech levererar färdiga produkter och tjänster som är kritiska för ett modernt försvarslandskap. Kunderna är framförallt myndigheter och försvarsindustrier på en global marknad. Under 2023 bestod affärsområdet av My-Konsultbolagen, vilka utvecklar utrustning för elektronisk krigföring (EW) som kan manipulera radarsignaler från fartyg, flygplan, mobila eller fasta installationer. Det kallas till vardags för radarstörning och kan användas taktiskt men även i samband med träning och utbildning.

Kriget mellan Ryssland och Ukraina har satt fokus på behovet av att modernisera de västliga försvarsmakternas förmåga att träna för och motstå modern radarstörning. Genom Astor Groups partnerskap i Frankrike och Sveriges deltagande i NATO öppnas dörrar för en bredare marknad.

My-Konsultbolagen erbjuder en produktportfölj med unika och avancerade lösningar för radarstörning. Deras integrerade erbjudande, som inkluderar hård- och mjukvarulösningar samt olika servicealternativ och underhållspaket, skapar en stabil grund för en framträdande position inom elektronisk krigföring.

Bolaget har för avsikt att göra förvärv som utökar affärsområdet Astor Tech med ytterligare tekniker eller spetskompetenser inom försvarssektorn.

My-Konsult i framkant för electronic warfare

My-Konsultbolagen har utvecklat en teknik för radarstörning som sedan den första generationen av Astor-systemet förfinats till fjärde generationen - Astor IV. Astor IV är ett unikt system på marknaden med omfattande kapacitet för radarstörning. Tekniken som ligger till grund för systemet är en störgenerator, vilken över tid har utvecklats till att hantera flera radarfrekvensband. Teknikplattformen är utvecklad för att kunna anpassas till olika applikationer, exempelvis luft-, mark-, marin-, och portabel användning, vilket gör att My-Konsult kan skala upp sina intäktskällor och anpassa produktportföljen utifrån efterfrågan och behov hos strategiska samarbetspartners.

My-Konsultbolagen har utvecklat ett antal produkter som är i drift hos deras kunder ↓

- Astor III, som levererats till FM/FMV, är en störgenerator som kan hantera ett radarfrekvensband i taget.
- Astor IIIM (Ku) är en störgenerator som har utvecklats med dubbla digitala radiofrekvensminnen (DRFM).
- Astor IV är den senaste versionen för en flygburen applikation med störsändning inom flera radarfrekvensband samtidigt vilket sker med hjälp av flera störgeneratorer.

Astor IV - Osynlig för fienden

Systemet möjliggör för radarstörning på enskilda frekvensband men också skräddarsydd simultan störning av flera frekvensband. Kapaciteten att lyssna på radarsignalen och simultant störa densamma är unikt i sitt slag vilket tvingar en radaroperatör att hantera störningen utan att kunna byta till ett ostört radarfrekvensband. Astor IV är enligt My-Konsults bedömning ett banbrytande system som strävar efter att leverera den mest sofistikerade störsändningen som en motståndare kan möta. Systemet är specifikt utformat för att möjliggöra träning av radaroperatörer och testning av radarsystem, samtidigt som det är redo för aktiv användning i taktiska operationer. Denna unika funktion öppnar upp för en betydligt större marknad och positionerar Astor IV som en nyckelspelare inom området.

Astor IV

Det enda systemet som kan motta och sända samtidigt som det dynamiskt anpassar motåtgärder mot störsändning i realtid.



1 Operatörplats

Störningsoperatören väljer strategiskt motåtgärder som syftar till att störa, vilseleda eller förneka funktionen hos motståndarens radar, med hjälp av information från den digitala mottagningskapseln.

2 Mottagarkapsel

Mottagningskapseln fångar noggrant upp och registrerar digitalt radarsändningar från motståndare.

3 Sändarkapsel

Sändarkapseln sänder ut manipulerade radarvågformer för att störa ut motståndarens radarsystem.

4 Operatörpanel

Operatörspanelen har en signalspanningsdisplay som visar operatören luftvågssignaler i realtid, varnar vid närvaro av radar och aktiverar motåtgärder baserat på den mottagna informationen.

Nya hot genom drönare kräver effektiva motmedel

Drönare används på många sätt i konflikter. De används för spaning och övervakning, där de utrustas med kameror och sensorer för att samla underrättelser om fiendens positioner och aktiviteter utan att soldater behöver utsättas för fara. Drönare används också för målidentifiering och riktning, där de kan upptäcka och identifiera mål för efterföljande attacker eller målsökning. Dessutom genomförs precisionstillslag med beväpnade drönare för att minimera riskerna för civila skador. Drönare utgör även ett säkerhetshot rörande luftrumssäkerhet och olaglig spaningsverksamhet kring exempelvis skyddsobjekt som samhällskritisk infrastruktur. Eftersom medvetenheten om drönarsäkerhetshot ökar, följer även en ökad efterfrågan på tillförlitliga anti-drönarlösningar.

My-Konsult inledde under 2023 samarbetsdialoger med bland annat intressenter i Ukraina. Detta mynnade ut i ett Memorandum of Understanding (MoU) i december 2023 och ett utvecklingsprojekt för att utveckla ett anti-drönarsystem baserat på My-Konsults tekniska

plattform för radarstörning. Utöver användning i taktisk miljö ser My-Konsult potential för användning vid skydd av exempelvis kritisk infrastruktur.

Astor Group positionerar sig för expansion inom telekrigföring och drönarstörning

De geopolitiska spänningarna förblev höga under 2023. Det långvariga kriget i Ukraina har lett till en förstärkning av Sveriges ansträngningar att förbereda sig för ett NATO-medlemskap, samtidigt som andra europeiska länder också har ökat sina försvarsförmågor och försvarsbudgetar. Samtidigt riktar USA alltmer sitt fokus mot Stilla-havsområdet och konflikterna i Mellanöstern. Astor Group följer noggrant utvecklingen på marknaden och sin position i den.

Storleken på den globala marknaden inom telekrigföring, som är det segment delar av koncernen verkar i, uppskattades vara 23,45 miljarder USD år 2021 och förväntas växa till 37,6 miljarder USD fram till år 2029.⁴

Marknadspotentialen för applikationer där snabba innovationer inom störningsteknik och EW, inklusive utvecklingen av mer kompakta

⁴ Fortune Business Insights

och bärbara lösningar, är betydande. Det ökade behovet av att exempelvis motverka drönare är särskilt påtagligt på grund av det moderna försvarslandskapet och de ökande konflikterna runt om i världen. Med ökad användning och tillgänglighet av drönare växer också efterfrågan på sofistikerade motåtgärder, och EW-marknaden förväntas ha en kraftig tillväxt de kommande åren.

År 2022 uppgick den globala marknaden för drönarbekämpning till 1,24 miljarder USD. Prognoser indikerar att den kommer att öka till 5,74 miljarder USD år 2028, med en genomsnittlig årlig tillväxttakt på 29,1 % mellan 2022 och 2028. Astor Group bedömer att den totala marknaden för drönarstörare i Nordamerika och Europa är enorm, med ett värde på 2,8 miljarder USD.⁵

Ökade försvarsbudgetar driver marknaden

Rysslands invasion av Ukraina har kraftigt förändrat det säkerhetspolitiska klimatet både i vårt närområde och globalt. Sverige befinner sig i det allvarligaste säkerhetspolitiska läget sedan andra världskrigets slut. Det ställer nya krav på det militära försvaret. Den svenska regeringen har därför beslutat om att öka anslagen till det militära försvaret för att möta de krav som ställs på Sverige som medlem i NATO. Det innebär bland annat ett ökat anslag för anskaffning och

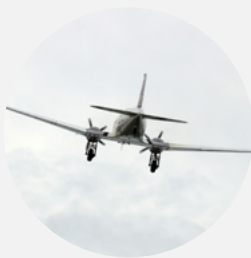
utveckling av försvarsmateriel som 2024 uppgår till 48 miljarder kronor.⁶

Vidare har både EU och Nato åtagit sig att öka samarbetet och integrationen mellan medlemsländerna i frågor som rör försvar. Ett viktigt fokus är att stärka den europeiska försvarsindustrins självständighet och säkra motståndskraftiga leveranskedjor. För att hantera de hotbilder som finns, bland annat genom att bygga ett starkare försvar, så ökar budgeten för försvarsmateriel för de flesta länder i världen. Inte minst sker en satsning inom högteknologiska områden, såsom radarstörning, men även på lätta, hållbara material i syfte att skapa flexibla och effektivare system för militära ändamål.

I absoluta tal var USA:s försvarsutgifter 2021 den högsta i världen, följt av Kina och medlemsländerna i European Defence Agency. USA:s utgifter uppgick till 686 miljarder Euro 2021 och förväntas växa med en Compound Annual Growth Rate ("CAGR") om cirka 2 % fram till år 2030. Kinas utgifter var 241 miljarder Euro, med en förväntad CAGR om cirka 7 % mellan 2022 och 2030, och de 26 medlemsländerna i EDA spenderade 214 miljarder Euro. Ryssland hade under samma period kostnader på 56 miljarder Euro med en förväntad CAGR om cirka 7 % fram till år 2030.⁷

Marknadsöversikt, EW

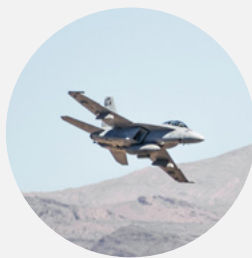
Total adresserbar marknad – Nordamerika & Europa



Träningsystem

Produktförsäljning

324 MUSD



Taktiska system

Produktförsäljning

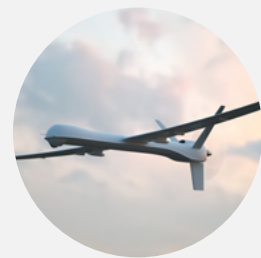
2,3 MdUSD



Land/Marin

Produktförsäljning

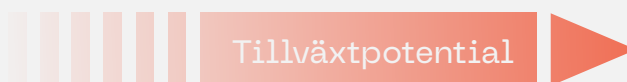
1,9 MdUSD



Drönarstörare

Produktförsäljning

2,8 MdUSD



Tillväxtpotential

⁵ Research And Markets

⁶ Regeringskansliet, artikel från Försvarsdepartementet

⁷ SIPRI, Lowy Institute

Astor Industry

Affärsområdet Astor Industry spelar en avgörande roll som underleverantör till försvarsindustrin och andra sektorer, såsom båt- och verkstadsindustrin. Tillverkningen riktar sig mot en bred marknad som innefattar både försvars- och civil materiel. Astor Industry levererar en mångfald av produkter som omfattar allt från komponenter och utrustning för försvarsmateriel, såsom ammunition och transportmateriel, till maritim utrustning, flyg- och fordonsindustrin, samt ett stort antal specialprodukter.

Bolagen inom Astor Industry tillverkar och levererar produkter som tillverkats med högteknologiska material och avancerade tillverkningsmetoder för att möta olika sektors stränga krav. Dels utgörs affärsområdet av produktion av lättviktiga och hållbara produkter i komposit, dels utgörs det av produktion av metallkomponenter med enastående precision genom etsning och laserskärning.

Dotterbolagen som ingår i affärsområdet Astor Industry – Marstrom Composite AB, JPC Composite AB och Mikroponent AB – är ledande inom sina respektive områden och erbjuder högkvalitativa produkter och tjänster till kunder över hela världen. Affärsområdet kännetecknas av spetskompetens och omfattande erfarenhet som möjliggör för lösningar som möter och kan överträffa kundernas förväntningar, oavsett vilken sektor de verkar inom.

Spjutspetsen inom komposit

Marstrom Composite & JPC Composite


Marstrom Composite & JPC Composite Marstrom och JPC är framstående aktörer specialiserade på att konstruera, utveckla och tillverka ett brett utbud av produkter i kompositmaterial. Marstrom är en ledande internationell underleverantör i lyxbåtssegmentet. Verksamheten sträcker sig över flera marknader, inklusive marin, försvarssektorn, flyg- och fordonsindustrin samt andra industriella områden. Dotterbolaget JPC fungerar som en underleverantör till Marstrom och tillsammans är bolagen mycket väl positionerade för kraftig tillväxt inom

försvarssektorn och andra områden. Kunderna till de olika segmenten är många och merparten återkommande.

Tillverkningen av produkterna sker i huvudsak med metoden prepreg, vilket innebär att förimpregnerade laminat används. Prepreg är en förbehandlad form av kompositmaterial där fibern, som exempelvis kolfiber och glasfiber, redan är impregnerad med en epoxiharts. Jämfört med andra tillverkningsmetoder, såsom handläggning där fibermaterialet appliceras manuellt och hartsen appliceras separat, ger prepreg en optimerad fördelning av hartsen längs fibermaterialet. Efter laminering vakuumsugs produkten för att sedan genomgå en härdprocess, där laminatet utsätts för värme och övertryck i en autoklav. Övertrycket från autoklaven under härdprocessen hjälper till att evakuera och komprimera luften ytterligare. Detta gör att processen autoklav prepreg resulterar i en slutprodukt med hög densitet, exceptionell styrka och låg vikt.

Andra tillverkningsmetoder inkluderar vacuum infusion, där hartsen infunderas med hjälp av vakuum, och resin transfer molding (RTM), där hartsen injiceras i en form tillsammans med fibermaterialet. Båda dessa metoder erbjuder också fördelar som en jämn fördelning av hartsen och är lämpliga för olika produktionsvolymerna och applikationer.

Den marina sektorn utgör den största delen av kompositbolagens intäkter, med produkter som master och riggar för segelbåtar. Dessa produkter skräddarsys utifrån kundernas specifika krav för att uppnå bästa möjliga prestanda och egenskaper. Försvarsdelen inom



verksamheten växer stadigt och inkluderar produkter med hög sekretess, såsom pjäskupoler till så kallade BAE 40 Mk4 pjäser. Övrig industri utgör resterande del av deras intäkter och inkluderar tillverkning av lastanordningar för flygplan, bärramar för skogsmaskiner och optimering av vikt i rotorbladen på vindkraftverk.

Produkter till försvarsindustrin

Inom försvarssektorn blir användningen av kompositmaterial allt vanligare tack vare flera fördelar. För det första är kompositmaterial vanligtvis lättare än traditionella metallmaterial, vilket minskar vikten på försvarsmaterielen och därmed belastningen för soldater och fordon, samtidigt som manövrerbarheten och rörligheten förbättras. Trots sin lättvikt har kompositmaterial oftast hög hållfasthet, vilket ger utrustningen en hög nivå av motståndskraft mot påfrestningar och påverkan. Dessutom är många kompositmaterial motståndskraftiga mot korrosion och oxidation, vilket resulterar i en längre livslängd och mindre behov av underhåll jämfört med metallmaterial.


En annan fördel är formbarheten och designflexibiliteten hos kompositmaterial, vilket ger konstruktörerna större frihet att skapa mer aerodynamiska och taktiska försvarsmateriellösningar. Dessutom kan vissa kompositmaterial dämpa vibrationer och isolera ljud, vilket förbättrar prestanda och minskar upptäcktsrisken. Slutligen kan

kompositmaterial erbjuda elektrisk isolering, vilket är användbart för att skydda utrustningen mot elektromagnetiska störningar samt för att säkerställa att känslig elektronik fungerar korrekt.

Marstrom har nära samarbete med kunder som BAE Systems, SAAB Surveillance och SAAB Dynamics, och är ISO 9001-certifierade vilket vittnar om verksamhetens höga kvalitet och standard. Med den växande marknaden för kompositmaterial och bolagens starka position inom segmentet, är Marstrom och JPC väl rustade för framtida tillväxt och planerar att fortsätta utveckla sin verksamhet inom försvarssektorn.

Framtidsinriktad modernisering och kundfokuserad tillverkning för långsiktig tillväxt

För att säkerställa långsiktig tillväxt och bibehållen konkurrenskraft har både Marstrom och JPC satsat betydande resurser på att modernisera och förbättra sina produktionsanläggningar. En central del av denna satsning är investeringar i automation och utökning av produktionskapaciteten. Genom att införa automatiserade processer och öka produktionskapaciteten kan företagen effektivisera sin verksamhet och möta den ökande efterfrågan från sina kunder inom försvars- och industriella sektorer.

Dessutom ligger fokus på att upprätthålla och förstärka den teknologiska expertisen inom kompositmaterial och tillverkningsteknik. Genom 

att investera i avancerade tillverkningsmetoder och rigorösa kvalitetskontrollprocesser kan Marstrom och JPC säkerställa att deras produkter uppfyller de höga krav och standarder som krävs inom deras kundsegment. Detta är avgörande för att behålla kundernas förtroende och säkra långsiktig lojalitet.

Samtidigt prioriterar Marstrom och JPC nära samarbetsrelationer med sina kunder. Genom aktivt samarbeta med kunderna kan företagen förstå deras specifika behov och krav. Detta gör det möjligt för dem att skapa skräddarsydda lösningar och leverera komponenter, projekt och produkter som exakt motsvarar kundernas behov och förväntningar. Marstrom och JPC arbetar i hög utsträckning projektbaserat och erbjuder alltifrån design och konceptframtagning till engineering samt produktion. Bolagen arbetar även med längre kundavtal för tillverkning av olika delar inom exempelvis försvarsindustrin.

En annan viktig aspekt av bolagens affärsstrategi är flexibilitet och anpassningsförmåga. Marstrom och JPC har inte bara investerat i att öka produktionskapaciteten utan också anpassat sin verksamhet för att kunna hantera snabba förändringar och krav från sina kunder. Genom att vara flexibla och anpassningsbara kan företagen snabbt svara på marknadens behov och erbjuda nya produkter eller anpassa befintliga produkter efter nya krav eller specifikationer. Denna agilitet är avgörande för att bibehålla sin konkurrenskraft och fortsätta vara ledande aktörer inom kompositindustrin.

Kompositverksamhetens marknader

Marknaden för kolfiber växer i takt med ökade användningsområden och det växande intresset från krävande kunder, särskilt inom rymd- och försvarsindustrin. Stränga krav har också drivit fram tekniska och ekonomiska innovationer, vilket har utvidgat gränserna för tillverkning. Idag används lätta material som kolfiber i fordon som bilar, bussar, båtar, tåg, och även i fritidsprodukter, vilket inte bara sparar energi utan också ökar hållfastheten.

Speciellt inom flygindustrin är intresset för att minska vikt avgörande för att spara bränsle och förlänga flygtider. Elektrifieringen av fordon och flygplan driver också efterfrågan på lätta material. Denna trend förväntas gynna Astor Group, som aktivt satsar på att utöka sina marknadsandelar inom försvarsindustrin.

Den globala kompositmarknaden förväntas växa med en CAGR på 7,2 % till år 2030, främst drivet av ökad efterfrågan inom vindkraft, flygindustrin och försvarsindustrin.⁸ Astor Group är en del av denna marknad genom att utveckla och producera produkter av kolfiber. Den globala kolfibermarknaden förväntas växa ännu snabbare, med en CAGR på 10,9 % fram

till år 2030, tack vare dess unika egenskaper såsom hög draghållfasthet och låg vikt.⁹ Flyg- och försvarsindustrin stod för en betydande del av den globala kolfibermarknaden 2022 och förväntas fortsätta växa med en CAGR på 8,2 % fram till år 2030.¹⁰

Med precision i fokus

Mikroponent


Mikroponent är ett väletablerat industriföretag baserat i Värnamo, som förvärvades av Astor Group i slutet av 2023. Bolaget specialiserar sig på tillverkning av tunnmetallkomponenter genom etsning och laserskärning, med en tjocklek mellan 0,01 och 2 mm. De är en av få aktörer i Europa som arbetar med denna typ av metallbearbetning.

Med en tydlig exponering mot försvarsmarknaden, delar Mikroponent kundbas med Astor Group och stärker därmed Astor Groups redan etablerade position. Efter att Mikroponent konsoliderades under december 2023, förväntas full effekt av förvärvet synas först under 2024. Bolaget riktar sig mot försvarsprodukter, med kunder som större försvarskoncerner, exempelvis SAAB och Kongsberg Defence & Aerospace. De fungerar också som underleverantör av specialkomponenter till flera aktörer inom svensk fordonsindustri och medicinteknik.

Etsning och laserskärning i framkant

Genom etsning och laserskärning tillverkar Mikroponent metallkomponenter med enastående precision, vilket lämpar sig särskilt för försvarsprodukter som kräver hög funktionalitet. Dessa metoder erbjuder extremt hög detaljåtergivning och möjliggör arbeten med snäva toleranser och komplexa detaljer utan behov av dyra eller tidskrävande verktyg. Detta ger Mikroponent en överlägsen förmåga att snabbt påbörja tillverkning, vilket passar både små och stora serier inom olika industrier som kräver detaljerade komponenter.

Etsning innebär att man gör en film med ett mönster som överförs till en metallplåt. Genom en kemisk process löses restmaterialet upp och kvar blir bara det önskade mönstret, det krävs således inga verktyg för att göra hålen. Detta lämpar sig utmärkt för högteknologiska applikationer som kräver precisionsmekanik.

Sammanfattningsvis används etsning och laserskärning för tillverkning av komponenter på grund av deras förmåga att producera detaljerade och precist utformade delar med hög precision och effektivitet, beroende på materialet, detaljernas komplexitet och krav på tillverkningsvolym och hastighet. 

⁸ Grand View Research

⁹ Grand View Research

¹⁰ Zion Market Research

Detaljer kritiska för repeterbarhet inom försvarssektorn

Etsning och laserskärning, med hög precision och detaljnoggrannhet, spelar en viktig roll vid tillverkning av metallkomponenter inom försvarsindustrin. Etsning används för att skapa komponenter med mikroskopiska detaljer, såsom kretskort för kommunikationssystem och sensorer, samt precisionsdelar för vapen och ammunition. Metoden möjliggör tillverkning av tunna och komplexa metallkomponenter som krävs inom försvarssektorn.

Å andra sidan används laserskärning för att skära igenom metallmaterial med hög precision och minimalt materialavfall. Inom försvarsindustrin används laserskärning för tillverkning av strukturella delar till fordon, flygplan och fartyg, samt för att producera specialanpassade komponenter som optiska enheter och sensorer. En kombination av metoderna möjliggör tillverkning av komplexa detaljer och komponenter som uppfyller de höga kraven och specifikationerna inom försvarssektorn. Genom att använda etsning och laserskärning kan försvarsindustrin säkerställa tillverkningen av högkvalitativa och pålitliga metallkomponenter för olika försvarsapplikationer.

Specialiserad legotillverkare med fokus på detaljer för kvalitetsprodukter

Mikroponent agerar som traditionell legotillverkare och är inriktad på uppdragsbaserad tillverkning med tekniska specifikationer som styr varje projekt. Bolagets nisch fokuserar på tillverkning av tunna och komplexa metallkomponenter genom en kombination av etsning och laserskärning, där styrkan ligger i den detaljrika och komplexa naturen hos deras produkter. Värdet i affären inkluderar inte bara tillverkning av metallkomponenter utan också olika typer av förädlingsarbete med efterbehandling och ytmontage. Affären kan vara en kombination av mindre uppdrag och stora fleråriga affärer för tillverkning av olika komponenter. Prissättning och kvartalsprognoser regleras vanligtvis i långsiktiga avtal och är inte bundet till årsvolymer. Med en betydande

kapacitetsreserv kan Mikroponent skala upp tillverkningen vilken styrs av processer som efterbearbetning och förädling av produkter. Således är affären mer än bara tillverkning av metallkomponenter; den omfattar också viktiga efterbearbetningsprocesser för att skapa färdiga produkter av hög kvalitet.

Mikroponent verkar på en växande marknad

Marknaden för etsning och laserskärning av metallkomponenter påverkas av flera drivkrafter. Teknologisk utveckling spelar en central roll genom att kontinuerligt förbättra effektiviteten och precisionen för dessa tillverkningsmetoder. Dessa framsteg inom tekniken möjliggör tillverkning av komponenter med hög precision och detaljerad noggrannhet, vilket är avgörande för att möta kraven från olika branscher såsom försvarsindustrin, fordonsindustrin, elektroniksektorn och inom medicinteknik. Behovet av hög precision, kvalitet och effektivitet i tillverkningsprocessen driver efterfrågan på etsning och laserskärning ytterligare.

Ytterligare en drivkraft är kravet på lättviktiga och komplexa komponenter, särskilt inom försvarsindustrin, där efterfrågan på exempelvis ammunition har ökat kraftigt. Etsning och laserskärning möjliggör tillverkning av sådana komponenter med hög precision och minimalt materialavfall, vilket gör dem idealiska för att möta kraven på detaljnivå, kvalitet och prestanda. Särskilt inom försvarssektorn förutspås en betydande tillväxt, med tanke på den kraftiga ökningen av försvarsbudgetar i många länder. Detta skapar en ökad efterfrågan och investeringsutrymme för inköp och utveckling av försvarsmateriel.

Prognoser pekar på en exponentiell marknadstillväxt för etsade mikrometallprodukter, med en CAGR på 9,9 % under perioden 2024–2031.¹¹ Denna tillväxt drivs av den ökande efterfrågan inom flera sektorer, inklusive försvar, fordonsindustrin, kommunikation, elektronik, medicin, flyg och andra tillämpningar på en global skala. Därigenom förblir etsning och laserskärning av metallkomponenter avgörande tekniker för att möta de växande kraven och behoven inom dessa branscher. ●

¹¹ Allied Market Research



Styrelse & Ledning

Styrelseordförande (2022)

Lars Granbom

Erfarenhet

Lars Granbom har tidigare erfarenhet av börsnoteringar, förvärv, kapitalanskaffningar, relationer med investerare, företagsledning och styrelsearbete.

Utbildning

Master of Science Electrical Engineering, Chalmers Tekniska Högskola, Göteborg.

Övriga uppdrag

Styrelseledamot i Astor Groups dotterbolag. Även ägare av Trefyr AB. Styrelseledamot och delägare i 4E Antenna Finland OY, JL4 Invest AB samt JL4 Technologies AB.

Innehav i Bolaget

101 263 aktier privat, via bolag och närstående. Innehar även 200 000 teckningsoptioner av incitamentsprogram 2022/2025 privat.

Han är oberoende i förhållande till Bolaget, bolagsledningen och Bolagets större aktieägare.

Styrelseledamot (2022)

Ronny Christoffersen

Erfarenhet

Ronny Christoffersen är medgrundare till Scandinavian Astor Technologies och har tidigare erfarenhet från Sivers Semiconductor och Microdata Telecom.

Utbildning

Kommunikationselektronik, Tromsø maritima högskola, Norge.

Övriga uppdrag

Styrelseledamot i Astor Groups dotterbolag. Teknisk direktör i My-konsult Teknik.

Innehav i Bolaget

953 338 aktier privat, via bolag och närstående. Innehar även 50 000 teckningsoptioner av incitamentsprogram 2022/2025 privat.

Han är beroende i förhållande till Bolagets större ägare och i förhållande till Bolaget och bolagsledningen.

Styrelseledamot (2023)

Per Wärn

Erfarenhet

Per Wärn är för närvarande senior rådgivare till Marstrom Composite där han är medgrundare och tidigare VD.

Utbildning

Båtbyggare.

Övriga uppdrag

Styrelseledamot i Astor Groups dotterbolag.

Innehav i Bolaget

0 aktier.

Han är oberoende i förhållande till Bolaget, bolagsledningen och Bolagets större aktieägare.

Styrelseledamot (2023)

Kristoffer Weywadt

Erfarenhet

Kristoffer Weywadt arbetar med strategi och affärsutveckling på Rheinmetall Defence och har mångårig erfarenhet från internationella storaffärer. Han har också tidigare erfarenhet från bland annat ABB, SAAB och Försvarsmakten.

Utbildning

MBA Quantic School of Business and Technology
MSc Elektroteknik Chalmers/ETH Zurich
Reservofficersprogrammet Kungliga Svenska Militärakademin.

Övriga uppdrag

-

Innehav i Bolaget

30 302 aktier privat och 15 151 optioner av serie TO2 privat, via bolag och närstående.

Han är oberoende i förhållande till Bolaget, bolagsledningen och Bolagets större aktieägare.

Styrelse & Ledning

Styrelseledamot (2023)

Ola Alfredsson

Erfarenhet

Ola Alfredsson har erfarenhet som VP Strategic Projects och Affärsutvecklingschef på MilDef Group AB, Försäljningschef och VD på Kockums AB samt som Ambassadråd på Sveriges Ambassad i Washington DC, USA.

Utbildning

Systemteknisk utbildning
Marinens Officershögskola.

Övriga uppdrag

Styrelseledamot i Astor Groups dotterbolag.
Styrelseledamot i Advenica AB, OMT Group samt ledamot Kungliga Örlogsmannasällskapet.

Innehav i Bolaget

15 150 aktier privat och 7 575 optioner av serie TO2 privat, via bolag och närstående.

Han är oberoende i förhållande till Bolaget, bolagsledningen och Bolagets större aktieägare.

Styrelseledamot (2023)

Per Adamsson

Erfarenhet

Per Adamsson har erfarenhet som VD/President för Volvo Group Venture Capital och han är även medgrundare och VP på WirelessCar AB.

Utbildning

Datavetenskap, Göteborgs universitet, samt kurser på forskarnivå i marknadsföring och datavetenskap, Harvard University, USA.

Övriga uppdrag

Styrelseledamot i Astor Groups dotterbolag.
Styrelseledamot i Ojity AB, NextForward AB och CetaSol AB.

Innehav i Bolaget

0 aktier.

Han är oberoende i förhållande till Bolaget, bolagsledningen och Bolagets större aktieägare.

Rådgivare



Senior rådgivare

Anders Grenstad

Erfarenhet:

Amiral, chef för marinen, chef för den svenska delen av den internationella övervakningsstyrkan i Korea (NNSC)

Utbildning:

Kungliga Sjökrigsskolan
Försvarshögskolan

Styrelse & Ledning

Odd Werin

Koncern VD och affärsområdeschef för Astor Tech

Erfarenhet

Odd Werin tillträdde som VD för Scandinavian Astor Technologies AB den 1 september 2022. Han har ett förflutet som sjöofficer och är pensionerad konteramiral. Senare befattningar har varit Sveriges militära representant till Nato och EU i Bryssel och Chef för FMV marinmateriel.

Utbildning

Kungliga Sjökrigsskolan, Försvarshögskolans högre tekniska chefskurs med inriktning mot telekrig.

Övriga uppdrag

Ordförande i Kungliga Örlogsmannasällskapet, Ledamot i Kungliga Krigsvetenskapsakademien samt VD i Odds Solutions AB.

Innehav i Bolaget

514 336 aktier privat och 28 787 optioner av serie TO2 privat, via bolag och närstående. Innehar även 350 000 teckningsoptioner av incitamentsprogram 2022/2025 privat.

Wictor Billström

Chief Financial Officer

Erfarenhet

Wictor Billström har mer än 15 års erfarenhet från finans, försäkring och redovisning i olika roller på bland annat If Skadeförsäkring, Euler Hermes, SEB och Altris. Wictor satt tidigare som styrelseledamot i Astor Group och tog uppdraget som CFO i november 2023.

Utbildning

Master of Science i Business Administration and Economics, från Stockholms Universitet. Investment Management Certificate från CFA UK.

Övriga uppdrag

Styrelseledamot på Thulcandra Capital AB och Upgrade Invest Nordic AB.

Innehav i Bolaget

1 310 040 aktier och 68 181 optioner av serie TO2 privat, via bolag och närstående. Innehar även 50 000 teckningsoptioner av incitamentsprogram 2022/2025 privat.

Fredrik Lindblom

VD Marstrom Composite AB och affärsområdeschef för Astor Industry

Erfarenhet

Fredrik Lindblom tillträdde som VD för Marstrom Composite AB 1 juli 2022. Han har tidigare erfarenhet av att driva produktion som produktionschef på Marstrom Composite under 10 år och därefter som Vice VD från 2021 – 2022. Fredrik Lindblom är även VD för JPC Composite AB.

Utbildning

Grundutbildning som finsnickare med inriktning mot båt.

Övriga uppdrag

Inga övriga uppdrag.

Innehav i Bolaget

0 aktier. Innehar 150 000 teckningsoptioner av incitamentsprogram 2022/2025 privat.

Jörgen Lindqvist

VD Mikroponent AB

Erfarenhet

Jörgen Lindqvist har varit VD för Mikroponent sedan 2003. Han har tidigare varit VD på Calator-Ruckh AB (GmbH) som är ett företag verksamt inom textilmaskinstillverkning på global nivå. Jörgen Lindqvist har även varit Business Controller på Emballator-Group bestående av 9 bolag i 5 olika länder, där han var ansvarig för affärsutveckling, M&A-process och ekonomistyrning.

Utbildning

MSc BA, Högskolan i Borås

Övriga uppdrag

Inga övriga uppdrag.

Innehav i Bolaget

0 aktier.



Förvaltnings- berättelse



Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Scandinavian Astor Group, organisationsnummer 559353-3922 avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2023-01-01 – 2023-12-31. Astor Group är ett publikt aktiebolag och moderbolag i en koncern med säte i Stockholm. Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Årsredovisningen är upprättad i enlighet med BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning, K3.

Koncernen Scandinavian Astor Group AB (publ) består av flera helägda dotterbolag och verksamheten är uppdelad i två huvudsakliga områden, Astor Tech och Astor Industry. Inom Astor Tech finns dotterbolagen My-Konsult Teknik AB och My-Konsult System AB. Inom Astor Industry finns dotterbolagen Marstrom Composite AB och dess dotterbolag JPC Composite AB samt det i december 2023 förvärvade Mikroponent AB.

Koncern, TSEK	2023-12-31	2022-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Nettoomsättning	83 009	52 807	7 659	41 313
Resultat efter fin.poster	-8 020	-10 505	-17 033	17 174
Kassa och bank	15 363	1 907	1 740	11 028
Eget kapital	84 452	36 888	21 247	35 963
Balansomslutning	201 972	115 822	34 421	48 761
EBITDA	-885	-6 225	-12 028	18 971
Justerad EBITDA*	948	752	-12 028	18 971
Antal anställda	51	50	18	14
Soliditet %	42%	32%	66%	73%
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	32 747	18 962	2 813	2 813
Resultat per aktie före utspädning (kr)**	-0,2	-0,3	-0,9	0,9
Eget kapital/aktie före utspädning (kr)**	2,6	1,9	1,1	1,9
Utdelning	-	-	40	40

*Justerad EBITDA exkluderar jämförelsestörande poster (se not 21) och definieras i not 24 Nyckeltalsdefinitioner.

**Resultat per aktie: Periodens resultat dividerat med 32 746 953 aktier per 2023-12-31. För jämförelsesiffran har samma antal aktier använts.

Moderbolag, TSEK	2023-01-01 2023-12-31	2021-12-15 2022-12-31	Från och med registreringsdatumet 2021-12-15 till 2022-12-08 var moderbolaget Scandinavian Astor Group AB (tidigare Renewable Ventures Nordic 2 AB) ett förvärvs företag utan dotterföretag och verksamhet, därför saknar nuvarande moderbolag jämförelsetal för åren före 2022.
Nettoomsättning	1 200	200	
Resultat efter fin.poster	-3 347	23	
Soliditet	81%	100%	

Väsentliga händelser under året

- Den 12 januari 2023 noterades Astor Group på Spotlight Stock Market, vilket markerade första dag för handel med Bolagets aktie på marknadsplatsen.
- Styrelsen för Astor Group meddelade den 25 maj att Bolaget tillförs 6,1 MSEK genom en riktad nyemission.
- Den 1 juni 2023 meddelades att dåvarande CFO Tobias Ekman lämnar Astor Group. Till tillförordnad CFO utsågs styrelseledamot Wictor Billström.
- Den 19 juli meddelades beslut om riktad emission av 1 650 640 aktier efter begäran om lånekonvertering där långgivarna Gerhard Dal och Per Nilsson kvittade lån om ca 5,2 MSEK mot aktier till en teckningskurs om 3,15 SEK per aktie.
- Styrelsen har under andra halvåret 2023 fastställt nya finansiella mål för koncernen fram till 2026. Den nya målsättningen är att koncernen år 2026 ska omsätta minst 400 MSEK och uppvisa en EBITDA marginal på minst 15 procent. Dessa nya mål ersätter de tidigare som kommunicerades i samband med noteringen på Spotlight Stock Market.
- Styrelsen beslutade 28 juli att adjungera in Ola Alfredsson till styrelsen fram till nästa bolagsstämma.
- Den 9 november meddelade Bolaget att styrelsen beslutat om två riktade emissioner om totalt 2 754 292 units. Teckningskursen fastställdes till 13,20 SEK per unit, motsvarande 6,60 SEK per nyemitterad aktie.
- I samband med extra bolagsstämma den 27 november lämnade Wictor Billström sin plats som styrelseledamot för att tillträda platsen som permanent CFO. Ola Alfredsson valdes samtidigt in i styrelsen som fast ledamot fram till nästa årsstämma.
- Astor Group ingick i november 2023 avtal om att förvärva samtliga aktier i Mikroponent AB, ett industriföretag inom laserskärning och etsning. Förvärvet ska ses som ett led i att bredda och ytterligare expandera inom affärsområdet Industry. Köpeskillingen uppgick till 30 MSEK med en villkorad tilläggsköpeskillning om 10 MSEK att betala ut i juni 2024.

Finansiell ställning

Inledande kommentarer om den finansiella ställningen

Från och med registreringsdatumet 2021-12-15 till 2022-12-08 var Scandinavian Astor Group AB (tidigare Renewable Ventures Nordic 2 AB) ett förvärvsföretag utan dotterföretag.

För helåret 2023, såväl som för jämförelseåret 2022, har underkoncernen med Scandinavian Astor Technologies AB som moderbolag konsoliderats in i sin helhet i Scandinavian Astor Group AB.

Mikroponent AB förvärvades under 2023 och har inkluderats i koncernens rapportering från och med 11 december 2023. Marstrom Composite AB förvärvades under 2022 och har inkluderats i koncernens rapportering från och med april 2022.

Under verksamhetsåret 2023 växte nettoomsättningen i Astor Group med 57 procent jämfört med 2022 och rensat för förvärv uppgick tillväxten till 22 procent. Den stora ökningen av nettoomsättningen kan främst förklaras av tillväxt inom affärsområdet Industry och kompositverksamheten.

Astor Groups målsättning fram till år 2026 är att då omsätta minst 400 MSEK och med en EBITDA marginal på minst 15 procent. Detta ska uppnås både genom att växa organiskt men också genom en aktiv förvärvsstrategi. För helåret 2023 ökade omsättningen för koncernen med ca 57 procent där dotterbolaget Marstrom står för den största delen av tillväxten.

Intäkter och resultat

För perioden januari – december ökade koncernens nettoomsättning till 83 009 (52 807) TSEK. EBITDA-resultatet förbättrades under samma period till -885 (-6 225) TSEK och EBIT-resultatet förbättrades till -4 812 (-9 097) TSEK. Finansnettot försämrades till -3 208 (-1 408) TSEK och årets resultat förbättrades till -5 467 (-10 086) TSEK.

Övriga externa kostnader har ökat till 24 265 (16 184) TSEK, ökningen beror främst på kostnader i Marstrom Composite AB som tillhör koncernen från och med april 2022, vilket måste beaktas i jämförelsen. Personalkostnader har ökat till 33 496 (23 742) TSEK, ökningen är ett resultat av förvärvet av Marstrom Composite AB liksom ökningen av råvaror och förnödenheter 33 508 (26 088) TSEK.

Jämförelsestörande poster

Bolaget har för 2023 klassificerat nedskrivningskostnader i lager om 903 TSEK, nedskrivningar av övriga fordringar om 263 TSEK samt återbetalda omställningsstöd om 667 KSEK som poster av engångskaraktär.

Det omvända förvärvet av Astor Technologies medförde för 2022 en negativ resultateffekt i form av en listningskostnad av engångskaraktär. Listningskostnaden om 6 977 TSEK avsåg mellanskillnaden av värdet i det rörelsedrivande bolaget som de tidigare ägarna av det legala dotterbolaget avyttrat till ägarna av det legala moderbolaget, och det egna kapitalet i det legala moderbolaget. Då det rörde sig om ett omvänt förvärv där det förvärvande bolaget inte är rörelsedrivande så har förvärvet inte klassats som ett rörelseförvärv som genererat en goodwillpost. Därmed medförde den redovisningsmässiga effekten av förvärvet en listningskostnad av engångskaraktär som belastat koncernresultaträkningen.

Det ska förtydligas att listningskostnaden var en redovisningsmässig effekt av det omvända förvärvet på koncernen och inte någon avgift till börsplatsen. Den har heller inte haft någon påverkan på koncernens beskattningsbara inkomst.

Det justerade rörelseresultat på EBITDA-nivå när identifierade engångskostnader exkluderas blir då för helåret 2023 948 (752) TSEK.

Finansiell ställning

Koncernens egna kapital ökade och uppgick vid periodens slut till 84 452 (36 889) TSEK och soliditeten ökade till 42 (32) %. Koncernens räntebärande skulder uppgick till 35 200 (19 863) TSEK och koncernens kassa vid periodens slut uppgick till 15 363 (1 907) TSEK.

Kassaflöde

Behovet av likviditet i koncernen för att täcka pågående investeringar i Astor Tech med dess pågående produktutvecklingar är fortsatt betydande. Astor Industry har god likviditet från den löpande verksamheten men kommer behöva öka investeringarna under 2024 för att möta en kraftigt ökad efterfrågan och ordergång. Under året har ett förvärvslån om 15 000 TSEK tagits upp för att delfinansiera förvärvet av Mikroponent AB, som ingår i Astor Industry, i december 2023. Detta lån amorteras med 250 TSEK per månad med början i januari 2024 och med en sista amortering på förfallodagen i december 2026.

Styrelsen utvärderar Bolagets kapitalbehov löpande och bedömer att tillgången till erforderliga finansieringsalternativ är god.

Under räkenskapsåret 2022 togs ett förvärvslån upp om 17 000 TSEK, detta för att finansiera köpet av Marstrom Composite AB. Detta lån amorteras med 225 TSEK per månad och med slutlig förfallodag 28 april 2025.

Investeringar

Koncernen har under 2023 fortsatt investera i tillverkningen av Astor IV men även inom ett nytt applikationsområde inom drönarstörning. Tester av Astor IV, tillsammans med samarbetspartners, har gett goda resultat men där marknaden präglas av långa införsäljningscykler.

Investeringsbehovet 2024 kommer att vara betydande, precis som det var 2023 inom såväl fortsatt produktutveckling som i etableringen av nya produktionslinjer för att möta en förväntad efterfrågan. Under 2023 har kostnader om 5 720 (8 471) TSEK, motsvarande 6 procent (11) av koncernens totala rörelsekostnader aktiverats för egen räkning. Astor Industry ser också ett ökat investeringsbehov, främst kopplat till produktionsverktyg, för 2024 jämfört med 2023 för att rusta sig att möta en ökad ordergång och efterfrågan. På längre sikt är större investeringar i fastighet och produktionsanläggningar planerade för att möjliggöra expansion, vilket kommer kräva ytterligare finansiering.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående medel, kronor 109 757 694 kr, disponeras enligt följande:

Till Bolagets förfogande står följande medel:	
Överkursfond	112 394 287
Balanserat resultat	22,816
Årets resultat	-2 659 409
Summa	109 757 694
Styrelsen föreslår att medlen disponeras enligt följande:	
Balanseras i ny räkning	109 757 694
Summa	109 757 694

Vad beträffar koncernens resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalys med tillhörande noter.

Aktien

Per den 31 december 2023 var aktiekapitalet 8 635 (5 000) TSEK fördelat på 32 746 953 (18 962 000) aktier med ett kvotvärde om SEK 0,264. Bolagets aktie är sedan 12 januari 2023 listat på Spotlight Stock Market under kortnamnet ASTOR med ISIN-kod SE0019175274. Astor Group har inget avtal om likviditetsgarant. Bolaget är inte skyldigt att följa Svensk kod för bolagsstyrning och har inte heller frivilligt förpliktigt sig att följa denna. Astor Group följer tillämpliga regler i aktiebolagslagen, de regler och rekommendationer som följer av Astor Groups notering på Spotlight Stock Market samt god sed på aktiemarknaden.

Teckningsoptioner av serie TO2

I samband med att Scandinavian Astor Group gjorde två riktade nyemissioner för att bland annat finansiera förvärvet av Mikroponent under det fjärde kvartalet 2023 emitterades teckningsoptioner av serie TO 2. En (1) teckningsoption av serie TO 2 berättigar innehavaren till teckning av en (1) ny aktie i Bolaget till en teckningskurs motsvarande sjuttio (70) procent av den genomsnittliga volymvägda kursen för aktien enligt Spotlight Stock Markets officiella kursstatistik under en period om tio (10) handelsdagar som slutar två (2) handelsdagar innan nyttjandeperioden börjar, dock lägst teckningskursen i de riktade nyemissionerna som var 6,60 kronor per aktie, och högst 150 procent av teckningskursen i de riktade nyemissionerna. Nyttjandeperioden för inlösen av TO 2 är från och med den 13 maj 2024 till och med den 30 maj 2024 och Bolaget kommer att offentliggöra teckningskursen dagen innan den första dagen i nyttjandeperioden. Vid fullt nyttjande av samtliga teckningsoptioner av serie TO 2 ökar aktiekapitalet med 726 266,22 SEK, från 8 634 888,99 SEK till 9 361 155,20 SEK genom nyemission av 2 754 292 aktier, vilket innebär

att det totala antalet aktier ökar från 32 746 953 aktier till 35 501 245 aktier, motsvarande en utspädning om cirka 7,8 procent av kapitalet för befintliga aktieägare som inte deltog i de riktade nyemissionerna.

Incitamentsprogram

Det finns per dagen för årsredovisningens avgivande 850 000 teckningsoptioner av incitamentsprogram 2022/2025 till styrelse och ledning i Bolaget. Varje teckningsoption ska medföra en rätt att teckna en ny aktie i Astor Group till en teckningskurs motsvarande 5,1 kronor. Om samtliga teckningsoptioner utnyttjas kommer Bolaget att tillföras cirka 4,3 MSEK. Teckning av aktier med stöd av teckningsoptionerna ska ske i enlighet med villkoren för teckningsoptionerna från och med den 15 december 2025 till och med den 30 december 2025. Vid fullt utnyttjande av teckningsoptionerna kan aktiekapitalet öka med 110 500 kronor. Utspädningen om samtliga teckningsoptioner tecknas uppgår till 3,1%. Se nedan tabell för fördelning.

Innehavare	Antal teckningsoptioner
Odd Werin, VD	350 000 st
Lars Granbom, Styrelseordförande	200 000 st
Fredrik Lindblom, VD Marstrom Composite AB	150 000 st
Wictor Billström, Ledamot	50 000 st
Ronny Christoffersen, Ledamot	50 000 st
Håkan Ekengren, Ledamot	50 000 st
Totalt	850 000 st

Tidpunkt	Händelse	Förändring i Aktiekapital (SEK)	Förändring i antal aktier	Aktiekapital efter förändringen (SEK)	Antalet aktier efter förändringen	Kvotvärde (SEK)	Aktiepris (SEK)
2021-12-15	Bolagsbildning	500 000	1 896 200	500 000	1 896 200	0,264	
2022-12-21	Apportemission riktad till säljarna av Astor	0	17 065 800	5 000 000	18 962 000	0,264	3,95
2023-04-13	Riktad nyemission via teckningsoptioner av serie TO1	1 000 000	3 792 400	6 000 000	22 754 400	0,264	2,12
2023-05-09	Riktad nyemission	111 800	423 992	6 111 800	23 178 392	0,264	2,12
2023-06-02	Riktad nyemission	635 307	2 409 337	6 747 107	25 587 729	0,264	2,55
2023-07-27	Riktad nyemission	435 249	1 650 640	7 182 356	27 238 369	0,264	3,15
2023-11-29	Riktad nyemission	1 452 532	5 508 584	8 634 889	32 746 953	0,264	6,6

Bolagsstyrning

Principer för bolagsstyrning

Scandinavian Astor Group AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Stockholm. Styrning, ledning och kontroll fördelas mellan aktieägarna på årsstämman, Bolagets styrelse, VD, svensk aktiebolagslag och gällande bolagsordning.

Bolagsstämma

Aktieägarnas rätt att bestämma över Astor Groups angelägenheter utövas vid bolagsstämman, vilket är Bolagets högsta beslutande organ. Årsstämma ska hållas inom sex månader efter räkenskapsårets slut, och hålls vanligtvis i maj eller juni i Stockholm. Vid årsstämman fattas beslut angående fastställande av Bolagets resultat- och balansräkning, disposition över Bolagets vinst eller förlust, styrelseledamöternas och verkställande direktörens ansvarsfrihet, val av styrelseledamöter, styrelseordförande samt revisor, fastställande av styrelse- och revisorsarvoden och andra ärenden som åligger årsstämman enligt aktiebolagslagen eller bolagsordningen.

Valberedning

Bolagets valberedning består av Mikael Norgren, Martin Elovsson och Jan Carlsson som representerar sig själva och huvudägarna Lennart Sundberg, Wictor Billström och Ronny Christoffersen. Tillsammans representerar valberedningen cirka 18 procent av rösterna i Bolaget. Valberedningen har lagt fram förslag principer för tillsättande av valberedning samt instruktion till valberedningen för beslut vid årsstämman 2024.

Ersättning till valberedningen

Ingen ersättning utgår till representanter i valberedningen.

Styrelsen

Styrelsen ansvarar för Astor Groups organisation och ledning av Bolagets angelägenheter.

Styrelsens sammansättning

Astor Groups styrelse ska i enlighet med bolagsordningen bestå av lägst tre och högst sex ledamöter med högst en suppleant. Den ordinarie årsstämman som hölls i Scandinavian Astor Group AB (publ), den 11 maj 2023, beslutade om omval till styrelsen av Lars Granbom (ledamot och styrelseordförande), Wictor Billström (ledamot) och Ronny Christoffersen (ledamot) samt nyval av Kristoffer Weywadt (ledamot), Per Adamsson (ledamot) och Per Wärn (ledamot). På extra bolagsstämma den 27 november 2023 valdes Ola Alfredsson in som ordinarie ledamot i styrelsen som ersättare för Wictor Billström som tagit rollen som permanent CFO.

Styrelsens arbetsplan

Styrelsen antar en arbetsplan varje år vid det konstituerande styrelsemötet. Arbetsplanen uppdateras därefter vid behov. Arbetsplanen beskriver ansvar och förpliktelser samt fördelning av arbetet mellan styrelsen och VD. Nuvarande arbetsplan fastställdes i samband med det konstituerande styrelsemötet efter ordinarie årsstämma den 11 maj 2023.

Styrelsens arbete

Styrelsen sammanträder vid behov, dock minst sex gånger per år förutom det konstituerande styrelsemötet, varav minst fyra sammanträden skall hållas i samband med avgivande av finansiell rapportering till aktiemarknaden. Stående punkter på dagordningen innefattar rapport om Bolagets verksamhet, innefattande balans, resultat och likviditet, rapport om extraordinära åtgärder som vidtagits mellan styrelsens sammanträden, samt rapport om eventuella tvister eller förlustrisker av större omfattning. Rapporter om Bolagets verksamhet innefattar Bolagets aktiviteter inom forskning och utveckling, kommersiella samarbeten, affärsutveckling samt organisationsförändringar. Astor Groups VD och Bolagets finansansvarige deltar regelbundet på styrelsemötena.

Styrelsens ersättning

Styrelsens ersättning bestäms av årsstämman. I samband med ordinarie årsstämma den 11 maj 2023 beslutades det att ersättning till ordförande ska utgå med 250 TSEK och övriga ledamöter med 100 TSEK.

Revisor

Astor Groups revisor utför revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Revisorns ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar" i Astor Groups Årsredovisning. Revisorn är oberoende i förhållande till Astor Group enligt god revisorssed i Sverige.

Ordinarie årsstämma den 11 maj 2023 omvalde Christian Kromnér från revisionsBolaget Revise AB som Bolagets revisor. Arvode till revisor utgår enligt godkänd räkning i enlighet med sedvanliga debiteringsnormer.

VD och ledning

VD svarar för den löpande förvaltningen i Astor Group i enlighet med styrelsens instruktioner till VD, som antogs den 11 maj 2023. VD förbereder information och beslutsunderlag till styrelsemöten.

Risikfaktorer

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Konjunkturutveckling

Externa faktorer såsom tillgång och efterfrågan samt låg- och högkonjunkturer kan ha inverkan på rörelsekostnader, försäljningspriser och aktievärdering. Bolagets framtida intäkter och aktievärdering kan bli påverkade av dessa faktorer, vilka står utom Bolagets kontroll.

Generellt marknadsläge i Bolagets segment

Astor säljer och tillverkar olika produkter som påverkas olika av marknadsläget. Behovet av produkter till försvarsindustrin är för närvarande högt. Om marknadsläget förändras till det sämre, kan efterfrågan minska, vilket kan komma att påverka Bolagets verksamhet negativt.

Finansiering och framtida kapitalbehov

Bolaget kan, beroende på verksamhetens utveckling i stort, komma att behöva kapital för att förvärva tillgångar eller för att vidareutveckla tillgångarna på för Bolagets godtagbara villkor. Om Bolaget inte kan erhålla tillräcklig finansiering till godtagbara villkor kan omfattningen på Bolagets verksamhet begränsas, vilket i längden kan medföra att Bolaget inte kan verkställa sin framtidsplan.

Konkurrens

Bolagets verksamhet är huvudsakligen försvarsrelaterad och konkurrens förekommer både på global nivå och lokal nivå. Bolaget är utsatt för konkurrens genom att det finns andra företag som kan producera produkter och erbjuda tjänster med liknande egenskaper, kundanpassning, prisnivå och leveranssäkerhet. Konkurrenterna kan ha större finansiella resurser än Bolaget och bättre kapacitet att stå emot nedgångar på marknaden, vara skickligare på att behålla kompetent personal och vara bättre anpassade för – och ha bättre tillgång till – de lokala marknaderna.

Ökad konkurrens kan bland annat leda till att Bolaget förlorar marknadsandelar och medföra minskad nettoomsättning. För att möta en ökad konkurrens kan Bolaget exempelvis tvingas sänka priserna och lämna mer långtgående garantier på sina produkter, vilket skulle riskera att leda till försämrade marginaler och/eller ökade kostnader för Bolaget.

Konkurrenssituationen kan även kräva att

Bolaget utvecklar nya produkter eller tjänster, vilket, i den mån Bolaget inte kan eller lyckas leva upp till sådana krav, kan leda till förlust av kunder eller till väsentligt ökade utvecklingskostnader.

Nyckelkunder

Bolagets försäljning är fördelad på ett förhållandevis begränsat antal kunder samt att Bolaget för närvarande för dialog med ett begränsat antal potentiella kunder. Det föreligger en risk att befintliga eller potentiella kunder försöker utnyttja sin betydelse för Bolaget i framtida avtalsförhandlingar, vilket skulle kunna leda till lägre marginaler, sänkta priser och/eller ökade kostnader. Detta skulle ha en negativ inverkan på Bolagets resultat. Vidare skulle förlust av en eller flera av Bolagets nyckelkunder kunna leda till minskad nettoomsättning, vilket skulle kunna få en negativ inverkan på Bolagets resultat.

Utvecklingsprojekt

Bolaget tillhandahåller teknikintensiva och kundanpassade produkter i en bransch där tekniken ständigt är under snabb utveckling. Det är därför en avgörande faktor för Bolagets fortsatta tillväxt att Bolagets forsknings- och utvecklingsarbete ligger i framkant. Kundernas skiftande krav måste snabbt fångas upp och omvandlas till de bästa lösningarna för varje given marknadssituation, vilket ofta innebär utvecklingsprojekt med betydande komplexitet. Vidmakthålla en framgångsrik teknik och produktutveckling kan det väsentligt påverka Bolagets marknadsposition och intäkter. Det finns även risk att Bolagets utvecklingsprojekt blir mer omfattande och/eller komplexa än vad som förutsetts, vilket kan leda till försenade produktlanseringar och ökade kostnader.

Valutarisk

Bolagets varuförsörjning sker i SEK medan en del av försäljningen sker i och kan förväntas ske i EURO eller USD. Om SEK kraftigt förbättras gentemot EUR eller USD kan det innebära sämre lönsamhet för Bolaget.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisk utgörs av Bolagets eventuella oförmåga att fullgöra sina betalningar.

Bolaget har långsiktiga bankförbindelser och kreditarrangemang som täcker likviditetsbehovet om det skulle uppstå. Om Bolaget inte kan fullgöra sina betalningar skulle det få negativ effekt på Bolagets finansiella ställning.

Ränterisk

Ränterisk avser risken för fluktuation i rörlig ränta kopplat till upplåning i koncernen. Bolaget har långsiktiga kreditarrangemang och är exponerad för ändrade räntevillkor.

Kreditrisk

Astor kreditrisk härrör huvudsakligen från kundernas eventuella oförmåga att fullgöra sina betalningar. En noggrann kreditbevakning utförs löpande för att i möjligaste mån förutse och undvika eventuella förluster till följd av kunders betalningssvårigheter.

Skydd av immateriella rättigheter

Astor har med sina produkter inom radarstörning immateriella rättigheter som behöver skyddas för att ingen annan aktör skall kunna kopiera Astors teknik. Astor har inga patent som skyddar Bolagets immateriella rättigheter för intrång. Om någon aktör skulle kunna ta del av Astors teknik finns en risk att Bolaget drabbas negativt.

Tvister

Bolaget har inte varit utsatt för tvister med konkurrenter, leverantörer eller kunder. Om Bolaget hamnar i en tvist kan det påverka Bolaget negativt.

Regelefterlevnad

Bolaget bedriver verksamhet inom försvarsindustrin och det finns legala regler som Bolaget måste följa. Astor är certifierade enligt SS-EN ISO 9001:2015, SS-EN ISO 14001:2015 och EASA part 145. Om Astor skulle förlora en certifiering skulle det kunna påverka Bolaget negativt.

Politiska beslut

Bolaget bedriver verksamhet i Sverige men säljer även sina produkter och tjänster globalt varför Bolaget, i likhet med övriga företag, påverkas av den allmänna finansiella och politiska situationen i världen. Efterfrågan på Bolagets produkter påverkas framför allt av enskilda länders årliga försvarsbudgetar, vilka i sin tur påverkas av faktorer som aktuellt politiskt styre, mer långvariga ekonomiska

förhållanden, försvars- och säkerhetspolitik samt säkerhetsläget nationellt och globalt. I tider av större säkerhetspolitisk oro ökar ofta anslagen till enskilda länders försvarsbudgetar. Sådana politiska förslag kan dock komma att förändras och politiska eller ekonomiska förändringar som innebär väsentlig minskning av försvarsbudgeten i enskilda länder kan påverka Bolagets kunders investeringsplaner och därmed efterfrågan på Bolagets produkter, vilket skulle kunna få en väsentlig negativ inverkan på Bolagets nettoomsättning och resultat.

Det finns också en risk för att säkerhetspolitiska överväganden kan föranleda enskilda länder att begränsa sin import till förmån för nationell utveckling och tillverkning, vilket även det kan påverka efterfrågan på Bolagets produkter.

Målsättningar finansiellt och operationellt

Det finns risk att Bolagets målsättningar inte kommer att uppnås. Det kan ta längre tid än planerat att nå de mål som styrelsen fastställt vilket kan påverka Bolagets verksamhet negativt. Vid misslyckande att förvärva bolag påverkas Bolagets möjligheter att generera tillväxt.

Beroende av nyckelpersoner

För att Bolaget ska kunna utvecklas som planerat är det av vikt att nämnda resurser disponeras på ett för Bolaget optimalt sätt. Det finns en risk att Bolaget misslyckas med att behålla nyckelpersonerna vilket skulle kunna leda till tillfälliga störningar i Bolagets verksamhet.

Leverantörer

Bolaget är beroende av ett antal leverantörer för leverans av produkter. Bolaget har flertalet leverantörer och ingen leverantör anses utgöra en specifik risk. Det kan däremot bli förseningar i leveranser eller att leveranser helt uteblir vilket skulle kunna påverka Bolagets försäljning negativt.

IT-system och cybersäkerhet

Det är väsentligt att Bolaget klarar att underhålla och uppdatera befintliga IT-system, brandväggar och antivirusprogram för att minska risken för förlust av viktiga produktdata eller annan kritiskt känslig data till följd av skadlig programvara eller virus. Denna risk kan leda till obehörig åtkomst, ökade kostnader, brott mot myndighetskrav, missnöjda kunder och således negativt påverka Bolagets finansiella ställning.

Finansiella rapporter



Resultaträkning

Koncern

TSEK

	NOT	2023 jan-dec	2022 jan-dec
Rörelsens intäkter m.m.	3		
Nettoomsättning		83 009	52 807
Förändring av lager, produkter i arbete m.m.		1 280	3 492
Aktiverat arbete för egen räkning		5 720	8 471
Övriga rörelseintäkter		390	2 022
		90 399	66 792
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-33 508	-26 088
Övriga externa kostnader	4	-24 265	-16 184
Personalkostnader	5	-33 496	-23 742
Av- och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar		-3 927	-2 872
Övriga rörelsekostnader		-15	-7 003
		-95 211	-75 889
Rörelseresultat		-4 812	-9 097
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		509	3
Räntekostnader och liknande resultatposter		-3 717	-1 411
		-3 208	-1 408
Resultat efter finansiella poster		-8 020	-10 505
Resultat före skatt		-8 020	-10 505
Skatt på årets resultat		41	-81
Uppskjuten skatt		2 512	500
Årets resultat		-5 467	-10 086

Balansräkning

Koncern

TSEK

TILLGÅNGAR	NOT	2023-12-31	2022-12-31
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	6	20 436	14 701
Koncessioner, patent, licenser och liknande	7	3 799	4 033
Goodwill	8	33 371	2 797
Summa immateriella anläggningstillgångar		57 606	21 531
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	9	26 841	28 373
Maskiner och andra tekniska anläggningar	10	6 473	3 982
Inventarier, verktyg och installationer	11	1 136	1 115
Pågående nyanläggningar och förskott avs. materiella anläggningstillgångar	12	1 866	1 399
Summa materiella anläggningstillgångar		36 316	34 869
Finansiella anläggningstillgångar			
Uppskjuten skattefordran	13	3 003	-
Andra långsiktiga värdepappersinnehav		298	-
Summa finansiella anläggningstillgångar		3 301	0
Summa anläggningstillgångar		97 223	56 400

Balansräkning

Koncern (forts.)

TSEK

TILLGÅNGAR	NOT	2023-12-31	2022-12-31
Omsättningstillgångar			
Varulager m.m.			
Råvaror och förnödenheter		39 888	28 908
Varor under tillverkning		15 234	9 061
Färdiga varor och handelsvaror		3 369	1 011
Förskott till leverantörer		3 824	4 181
Summa varulager m.m.		62 315	43 161
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		22 015	12 118
Aktuell skattefordran		216	-
Övriga fordringar		1 439	1 409
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	3 161	587
Summa kortfristiga fordringar		26 831	14 114
Kortfristiga placeringar		240	240
Kassa och bank		15 363	1 907
Summa kassa och bank		15 363	1 907
Summa omsättningstillgångar		104 749	59 422
Summa tillgångar		201 972	115 822

Balansräkning Koncern (forts.)

TSEK

EGET KAPITAL OCH SKULDER	NOT	2023-12-31	2022-12-31
Eget kapital			
Aktiekapital	17	8 635	5 000
Fond för utvecklingsutgifter		20 422	-
Balanserat resultat inkl. årets resultat			
Fria reserver, övriga			
Balanserad vinst eller förlust		-7 004	3 082
Erhållna aktieägartillskott		253	253
Överkursfond		67 613	38 639
Årets resultat		-5 467	-10 086
Summa balanserat resultat inkl. årets resultat		55 395	31 889
Summa eget kapital hänförligt till moderföretaget		84 452	36 888
Avsättningar			
Avsättningar för uppskjuten skatt	13	5 391	5 334
Övriga avsättningar		1 380	872
Summa avsättningar		6 771	6 206
Långfristiga skulder			
Övr skulder till kreditinstitut	18	28 473	14 286
Summa långfristiga skulder		28 473	14 286
Kortfristiga skulder			
Checkräkningskredit		1 027	2 757
Skulder till kreditinstitut		5 700	2 820
Förskott till kunder		30 145	27 838
Leverantörsskulder		12 180	6 786
Skatteskulder		3 205	3 388
Övriga kortfristiga skulder		19 478	8 544
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	19	10 541	6 309
Summa kortfristiga skulder		82 276	58 442
Summa eget kapital och skulder		201 972	115 822

Kassaflödes- analys Koncern

TSEK

	NOT	2023-12-31	2022-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		-8 019	-10 505
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		4 435	5 020
Betald inkomstskatt		-116	-81
Kassaflöde från löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-3 700	-5 566
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital			
Minskning (+) /ökning (-) av varulager/pågående arbete		-12 348	-13 090
Minskning (+) /ökning (-) av kundfordringar		-1 024	-2 974
Minskning (+) /ökning (-) av övriga fordringar		4	6 254
Minskning (-) /ökning (+) av leverantörsskulder		2 073	322
Minskning (-) /ökning (+) av kortfristiga skulder		2 547	30 319
Kassaflöde från löpande verksamheten		-12 448	5 265
Investeringsverksamheten			
Förvärv av övriga immateriella anläggningstillgångar		-5 366	-8 658
Försäljning av övriga immateriella anläggningstillgångar		-	-
Förvärv av byggnader och mark		-	-
Förvärv av övriga materiella anläggningstillgångar		-3 013	-1 261
Förvärv av dotterbolagsaktier		-30 463	-27 828
Förvärv av kortfristiga placeringar		0	-40
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-38 842	-37 787
Finansieringsverksamheten			
Förändring lån		12 457	9 790
Årets nyemission/personaloptioner		55 269	22 900
Emissionskostnader		-2 980	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		64 746	32 690
Förändring av likvida medel		13 456	168
Likvida medel vid årets början		1 907	1 740
Likvida medel vid årets slut		15 363	1 907

Eget kapital

Koncern

2022

TSEK

(TSEK)	Aktiekapital	Övrigt bundet kapital	tillskjutet kapital	inkl. årets vinst	Summa Eget kapital
Ingående balans 1 januari 2022	1 000	10 246	27 041	-17 040	21 247
Omföring av fg års resultat			-17 040	17 040	-
Omr differens	-	-	-89	-	-89
Nyemission/omvänt förvärv	4 000	-10 246	32 712	-	26 466
Förvärv av tidigare minoritets-intresse	-	-	-650	-	-650
Årets resultat	-	-	-	-10 086	-10 086
Utgående balans 31 december 2022	5 000	-	41 974	-10 086	36 889

2023

TSEK

(TSEK)	Aktiekapital	Övrigt bundet kapital	tillskjutet kapital	inkl. årets vinst	Summa Eget kapital
Ingående balans 1 januari 2023	5 000	-	41 974	-10 086	36 889
Omföring av fg års resultat	-	-	-10 086	10 086	-
Nyemission/omvänt förvärv	3 635	-	49 396	-	53 031
Fondering av utvecklingsmedel		20 422	-20 422	-	-
Årets resultat	-	-	-	-5 467	-5 467
Utgående balans 31 december 2023	8 635	20 422	60 862	-5 467	84 452

Resultaträkning

Moderbolag

TSEK

	NOT	2023-01-01 2023-12-31	2021-12-15 2022-12-31
Rörelsens intäkter m.m.			
Nettoomsättning	3	1 200	200
		1 200	200
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	4	-4 301	-377
		-4 301	-377
Rörelseresultat		-3 101	-177
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		1	0
Räntekostnader och liknande resultatposter		-247	0
Resultat från andelar i koncernföretag		0	200
		-246	200
Resultat efter finansiella poster		-3 347	23
Resultat före skatt		-3 347	23
Skatt på årets resultat		688	0
Årets resultat		-2 659	23

Balansräkning

Moderbolag

TSEK

TILLGÅNGAR	NOT	2023-12-31	2022-12-31
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	14	107 963	67 500
Uppskjuten skattefordran		1 392	0
Summa finansiella anläggningstillgångar		109 355	67 500
Summa anläggningstillgångar		109 355	67 500
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag	15	26 520	450
Övriga fordringar		314	11
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		112	0
Summa kortfristiga fordringar		26 947	461
Kassa och bank		9 468	161
Summa kassa och bank		9 468	161
Summa omsättningstillgångar		36 415	622
Summa tillgångar		145 770	68 122

Balansräkning

Moderbolag

(forts.)

TSEK

EGET KAPITAL OCH SKULDER	NOT	2023-12-31	2022-12-31
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		8 635	5 000
Summa bundet eget kapital		8 635	5 000
Fritt eget kapital			
Fri överkursfond		112 394	63 000
Årets resultat		-2 659	23
Summa fritt eget kapital		109 738	63 023
Summa eget kapital		118 393	68 023
Långfristiga skulder			
Övr skulder till kreditinstitut	18	12 000	0
Summa långfristiga skulder		12 000	0
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut		3 000	0
Leverantörsskulder		1 058	18
Övriga kortfristiga skulder		10 207	1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		1 111	80
Summa kortfristiga skulder		15 377	99
Summa eget kapital och skulder		145 770	68 122

Kassaflödes- analys Moderbolag

TSEK

	NOT	2023-01-01 2023-12-31	2021-12-15 2022-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		-3 347	23
Kassaflöde från löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-3 347	23
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital			
Minskning (+) / ökning (-) av övriga fordringar		-26 353	-461
Minskning (-) / ökning (+) av leverantörsskulder		1 040	18
Minskning (-) / ökning (+) av kortfristiga skulder		1 141	81
Kassaflöde från löpande verksamheten		-27 519	-362
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterbolagsaktier		-30 463	-67 500
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-30 463	-67 500
Finansieringsverksamheten			
Förändring lån		15 000	0
Årets nyemission/personaloptioner		55 269	68 000
Emissionskostnader		-2 980	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		67 289	68 000
Förändring av likvida medel		9 307	161
Likvida medel vid årets början		161	0
Likvida medel vid årets slut		9 468	161

Eget kapital Moderbolag

2022

TSEK

(TSEK)	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserat resultat	Årets vinst	Summa Eget kapital
Insättning aktiekapital	500	-	-	-	500
Apportemission/omvänt förvärv	4 500	63 000	-	-	67 500
Årets resultat	-	-	-	23	23
Utgående balans 31 december 2022	5 000	63 000	-	23	68 023

2023

TSEK

(TSEK)	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserat resultat	Årets vinst	Summa Eget kapital
Ingående balans 1 januari 2023	5 000	63 000	-	23	68 023
Omföring av föregående års resultat	-	-	23	-23	-
Nyemission	3 635	49 394	-	-	53 029
Årets resultat	-	-	-	-2 659	-2 659
Utgående balans 31 december 2023	8 635	112 394	23	-2 659	118 393

Tilläggsupplysningar (Noter)

NOT 1

REDOVISNINGSPRINCIPER

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning, K3. Bolagets tillgångar och skulder upptas till anskaffningsvärdet respektive nominellt värde om ej annat framgår.

Koncernredovisning

I koncernredovisningen ingår moderbolaget Scandinavian Astor Group AB (publ) och de bolag som moderbolaget har ett bestämmande inflytande över. Ett bestämmande inflytande föreligger vanligen vid direkt eller indirekt ägande av mer än 50 procent av rösterna i ett bolag. Dotterbolag ingår i koncernredovisningen från förvärvstidpunkten fram till den tidpunkt då moderbolaget inte längre har bestämmande inflytande över dotterbolaget. Alla koncerninterna transaktioner och saldon hänförliga till koncerninterna transaktioner ha eliminerats i sin helhet vid konsolidering av koncernen.

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Koncernredovisningen presenteras i svenska kronor (SEK). För moderbolaget är den funktionella valutan och rapporteringsvalutan svenska kronor. Samtliga belopp har avrundats till närmaste tusental kronor (TSEK) om inget annat anges. Avrundning kan förekomma i tabeller och beräkningar vilket innebär att redovisade summor inte alltid är en exakt summa av avrundade belopp.

Poster i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta ha värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

Rörelseförvärv

Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder redovisas till verkligt värde på dagen för förvärvet. För rörelseförvärv där summan av den överförda köpeskillingen överstiger värdet på de identifierbara nettotillgångarna på förvärvsdagen redovisas skillnaden som goodwill i rapport över finansiell ställning. När skillnaden är negativ redovisas denna direkt i rapporten över totalresultat. Villkorade tilläggsköpeskillingar redovisas som skuld eller avsättning till det belopp som tilläggsköpeskillingen förväntas utgå med.

Anläggningstillgångar

Materiella och immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden från det att tillgången tas i bruk.

Balanserade utvecklingsutgifter som härrör från koncernens produktutveckling redovisas endast om följande villkor är uppfyllda:

- Det är tekniskt möjligt att slutföra produkten så att den kan användas.
- Bolaget avser att slutföra den immateriella anläggningstillgången och använda eller sälja den.
- Det är möjligt att använda eller sälja den immateriella anläggningstillgången.
- Bolaget kan visa hur den immateriella anläggningstillgången kommer generera sannolika framtida ekonomiska fördelar.
- Det finns tillräckliga tekniska, finansiella, och andra resurser för att slutföra utvecklingen och för att använda eller sälja den immateriella anläggningstillgången.
- Kostnaderna som är hänförliga till den immateriella anläggningstillgången under dess utveckling kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

NOT 1 (FORTS.)

REDOVISNINGSPRINCIPER

Följande avskrivningstider tillämpas:

Materiella anläggningstillgångar:	ÅR
Byggnader	25
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5 till 10
Inventarier	5 till 10
Immateriella anläggningstillgångar:	ÅR
Balanserade utvecklingsutgifter	5
Koncessioner, patent, licenser och liknande	5
Goodwill	5

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Med nettoförsäljningsvärdet avses varornas beräknade försäljningspris minskat med försäljningskostnader. Den valda värderingsmetoden innebär att eventuell inkurans i varulagret har beaktats.

Fordringar, skulder och avsättningar

Fordringar har beräknats till det lägsta av anskaffningsvärde och det belopp med varmed de beräknas bli reglerade. Övriga tillgångar, skulder samt avsättningar har värderats till anskaffningsvärden om ej annat anges.

Intäktsredovisning

Intäkten redovisas till verkligt värde av vad Bolaget fått eller bedöms komma att få betalt, exklusive mervärdesskatt. Det innebär att intäkten redovisas till nominellt värde (fakturabelopp) baserat på utförd försäljning. Avdrag görs för eventuella lämnade rabatter. Vid försäljning av varor redovisas normalt intäkten när de väsentliga förmåner och risker som är förknippade med ägandet av varan har överförts till köparen.

Leasing

Samtliga leasingavtal där Bolaget är leasetagare redovisas som operationell leasing där leasingavgifterna redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Skatt

Skattkostnaden består av summan av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

Aktuell skatt beräknas på periodens beskattningsbara resultat. Den skattepliktiga vinsten skiljer sig från den bokföringsmässiga vinsten då justeringar görs för ej beskattningsbara intäkter och ej avdragsgilla kostnader samt för intäkter och kostnader som är skattepliktiga eller avdragsgilla under andra perioder. Koncernens aktuella skatt beräknas med hjälp av de skattesatser som gäller på balansdagen.

Uppskjuten skatt redovisas för temporära skillnader mellan redovisade värden för tillgångar och skulder i de finansiella rapporterna och de skattevärden som tillämpas vid beräkningen av det skattemässiga resultatet. Uppskjutna skatteskulder redovisas i princip för alla skattepliktiga temporära skillnader och uppskjutna skattefordringar redovisas i princip för alla avdragsgilla temporära skillnader i den mån det är sannolikt att beloppen kan kvittas mot framtida skattepliktiga resultat. Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder redovisas inte om den temporära skillnaden är hänförlig till goodwill.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Koncernbidrag redovisas som en bokslutsdisposition. Betalda aktieägartillskott redovisas som en ökning i posten andelar i koncernföretag hos givaren. Mottagaren redovisar aktieägartillskottet direkt mot eget kapital.

NOT 2

UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMINGAR

Upprättandet av bokslut och tillämpning av redovisningsprinciper, baseras ofta på ledningens bedömningar, uppskattningar och antaganden som anses vara rimliga vid den tidpunkt då bedömningen görs. Uppskattningar och bedömningar är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer, som under rådande omständigheter anses vara rimliga. Resultatet av dessa används för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder, som inte annars framgår tydligt från andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet.

Inga väsentliga källor till osäkerhet i uppskattningar och antaganden på balansdagen bedöms kunna innebära en betydande risk för en väsentlig justering av redovisade värden för tillgångar och skulder under nästa räkenskapsår.

NOT 3 TSEK

NETTOOMSÄTTNING PER
GEOGRAFISK MARKNAD

Koncernen	2023	2022
Sverige och övriga Norden	36 764	23 572
Europa	25 102	22 421
Asien	14 314	5 043
Övriga världen	6 828	1 771
Summa	83 009	52 807

Moderbolagets nettoomsättning om 1 200 (200) KSEK avser fakturerade koncerninterna tjänster för management fee som eliminerats i koncernen.

NOT 4 TSEK

UPPLYSNING OM
REVISORNS ARVODE OCH
KOSTNADSERSÄTTNING

Revise Sverige AB

Koncernen	2023	2022
Revisionsuppdrag	218	126
Revisionsverksamhet ut- över revisionsuppdraget	18	-
Skatterådgivning	-	-
Övriga tjänster	5	-
Summa	241	126

Moderbolaget	2023	2022
Revisionsuppdrag	134	14
Revisionsverksamhet ut- över revisionsuppdraget	18	-
Skatterådgivning	-	-
Övriga tjänster	5	-
Summa	157	14

Deloitte AB

Koncernen	2023	2022
Revisionsuppdrag	95	70
Revisionsverksamhet ut- över revisionsuppdraget	-	-
Skatterådgivning	-	-
Övriga tjänster	-	10
Summa	95	80

Revisionsuppdrag avser revisorns ersättning för den lagstadgade revisionen. I detta arbete ingår att granska årsredovisningen och koncernredovisningen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt arvoden för redovisningsrådgivning i samband med revisionsuppdraget. Övriga revisionsuppgifter utöver revisionsuppdraget avser granskning och intyg i samband med emissioner. Övriga tjänster avser övrig löpande rådgivning.

NOT 5

TSEK

ANSTÄLLDA, PERSONAL- KOSTNADER OCH ARVODEN TILL STYRELSE

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader, inklusive pensionskostnader	31 dec 2023	31 dec 2022
Moderbolaget	0	0
(varav pensionskostnader)	0	0
Dotterbolag	30 665	23 742
(varav pensionskostnader)	1 823	1 259
Koncernen	30 665	23 742
(varav pensionskostnader)	1 823	1 259

Medelantal anställda	31 dec 2023	Varav män	Varav kvinnor	31 dec 2022	Varav män	Varav kvinnor
Moderbolaget	-	-	-	-	-	-
Totalt moderbolaget	-	-	-	-	-	-
Dotterbolag	51	44	7	50	43	7
Totalt moderbolaget	51	44	7	50	43	7
Koncernen totalt	51	44	7	50	43	7

Styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare på balansdagen.

Koncernen/styrelseledamöter och ledande befattningshavare	31 dec 2023	Varav män	Varav kvinnor	31 dec 2022	Varav män	Varav kvinnor
Totalt moderbolaget	8	8	-	3	3	-
Totalt dotterbolag	2	2	-	-	-	-
Koncernen totalt	10	10	-	3	3	-

NOT 5 (FORTS.)

ANSTÄLLDA, PERSONAL-
KOSTNADER OCH
ARVODEN TILL STYRELSE

Ersättningar till ledande befattningshavare 2023 (TSEK)	Ersättningar	Sociala avgifter
Namn och position		
Per Adamsson/ styrelseledamot	58	18
Ola Alfredsson/ styrelseledamot	67	21
Kristoffer Weywadt/ styrelseledamot	132	42
Per Wärn/ styrelseledamot	67	21
Lars Granbom/ styrelseordförande	250	79
Ronny Christoffersen/ styrelseledamot och anställd	548	172
Odd Werin/ Verkställande direktör	770	264
Wictor Billström/ tidigare styrelseledamot	25	8
Håkan Ekengren/ tidigare styrelseledamot	25	8
Övriga ledande befattningshavare	826	268
Summa	2 768	900

Under 2022 utbetalades styrelsearvode om 150 TSEK till Stefan Mårtensson i dotterbolaget My-Konsult Teknik AB med tillhörande sociala avgifter om 47 TSEK. Verkställande direktör Odd Werin påbörjade sin anställning i slutet av 2022 och erhöll ersättningar om 70 TSEK med tillhörande sociala avgifter om 22 TSEK för år 2022.

NOT 6 TSEK

BALANSERADE UTGIFTER
FÖR UTVECKLINGS-
ARBETEN

Koncernen	31 dec 2023	31 dec 2022
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	19 501	10 830
Omklassificeringar	-	200
Förvärv av dotterföretag under året	164	-
Årets investeringar	5 720	8 471
Redovisat värde vid årets slut	25 386	19 501
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-4 800	-3 600
Förvärv av dotterföretag under året	-150	-
Årets avskrivning	-	-1 200
Vid årets slut	-4 800	-4 800
Redovisat värde vid årets slut	20 436	14 701

NOT 7 TSEK

PATENT, KONCESSIONER,
LICENSER, VARUMÄRKEN SAMT
LIKNANDE RÄTTIGHETER

Koncernen	31 dec 2023	31 dec 2022
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	7 590	7 614
Årets anskaffningar	50	-
Omklassificeringar	-	-24
Vid årets slut	7 640	7 590
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-3 557	-3 640
Årets avskrivning	-284	71
Utrangering	-	12
Vid årets slut	-3 841	-3 557
Redovisat värde vid årets slut	3 799	4 033

NOT 8 TSEK

GOODWILL

Koncernen	31 dec 2023	31 dec 2022
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	3 291	-
Årets justering av ingående värde	-404	-
Förvärv av dotterbolag under året	31 861	3 291
Vid årets slut	34 748	3 291
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-494	-
Årets avskrivningar	-883	-494
Vid årets slut	-1 377	-494
Redovisat värde vid årets slut	33 371	2 797

NOT 9

TSEK

BYGGNADER OCH MARK

Koncernen	31 dec 2023	31 dec 2022
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	39 469	-
Förvärv av dotterföretag under året	-	13 725
Identifierat övervärde i samband med förvärv	-	25 744
Vid årets slut	39 469	39 469
Akkumulerade uppskrivningar		
Vid årets början	1 756	-
Årets förändring kopplat till rörelseförvärv	-	1 756
Vid årets slut	1 756	1 756
Akkumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-3 600	-
Årets förändring kopplat till rörelseförvärv	-	-3 600
Vid årets slut	-3 600	-3 600
Akkumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-9 251	-
Årets förändring kopplat till rörelseförvärv	-	-8 879
Årets avskrivningar	-1 533	-372
Vid årets slut	-10 784	-9 251
Redovisat värde vid årets slut	26 841	28 373

NOT 10

TSEK

MASKINER OCH ANDRA
TEKNISKA ANLÄGGNINGAR

Koncernen	31 dec 2023	31 dec 2022
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	16 735	-
Årets rörelseförvärv	13 419	16 163
Omklassificeringar	222	-
Årets anskaffningar	1 696	572
Vid årets slut	32 071	16 735
Akkumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-12 753	-
Årets rörelseförvärv	-11 978	-12 152
Årets avskrivningar	-867	-601
Vid årets slut	-25 597	-12 753
Redovisat värde vid årets slut	6 473	3 982

NOT 11

TSEK

INVENTARIER, VERKTYG OCH
INSTALLATIONER

Koncernen	31 dec 2023	31 dec 2022
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	6 550	529
Årets rörelseförvärv	678	6 117
Omklassificeringar	-	-200
Årets anskaffningar	148	104
Vid årets slut	7 377	6 550
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-5 435	-1 932
Årets rörelseförvärv	-469	-3 227
Årets avskrivningar	-336	-276
Vid årets slut	-6 241	-5 435
Redovisat värde vid årets slut	1 136	1 115

NOT 12

TSEK

PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR

Koncernen	31 dec 2023	31 dec 2022
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	1 399	-
Årets förändring kopplat till rörelseförvärv	-	255
Årets upparbetade/an- skaffade tillgångar	466	1 144
Vid årets slut	1 866	1 399

NOT 13

TSEK

UPPSKJUTNA
SKATTEFORDRINGAR OCH
SKATTESKULDER

Uppskjuten skattefordran	31 dec 2023	31 dec 2022
Fordran hänförlig till skattemässiga underskottsavdrag	3 003	-
Summa uppskjuten skattefordran	3 003	-
Uppskjuten skatteskuld		
Skuld hänförlig till övervärden på fastigheter	5 091	5 303
Skuld hänförlig till obeskattade reserver	300	-
Övriga poster	-	31
Summa uppskjuten skatteskuld	5 391	5 334

NOT 14

SEK

ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Andelar i koncernföretag					
Dotterbolag	Org. Nr.	Säte	Antal andelar	i %	31 dec 2023 Redovisat värde
Scandinavian Astor Technologies AB	556705-5610	Stockholm	4 833 295	100	67 500 000
Mikroponent AB	556011-4349	Värnamo	1 000	100	40 463 079

Avser moderbolagets innehav, koncernen har per balansdagen inga innehav.

Mikroponent AB har förvärvats under 2023 med tillträdesdatum 11 december 2023.

Koncernföretag per 31 dec 2023 (TSEK)	Eget kapital	Årets resultat
Scandinavian Astor Technologies AB	32 080	-2 662
Mikroponent AB	8 830	2 802

NOT 15

TSEK

FORDRINGAR HOS KONCERNFÖRETAG

Moderbolaget – kortfristiga fordringar	31 dec 2023	31 dec 2022
Ingående ackumulerade fordringar	450	-
Nya fordringar	27 070	450
Betalningar/amorteringar	-1 000	-
Utgående ackumulerade fordringar	26 520	450

NOT 16

TSEK

FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

Koncernen	31 dec 2023	31 dec 2022
Förutbetalda hyror	1 062	-
Förutbetalda leasingavgifter	885	-
Förutbetalda energiskatter/avgifter	211	198
Övriga poster	1 003	389
Summa	3 161	587

NOT 17 SEK

ANTAL AKTIER OCH
KVOTVÄRDE

	31 dec 2023
Moderbolaget	
Antal aktier	32 746 953
Kvotvärde	0,264

NOT 18 TSEK

ÖVRIGA SKULDER TILL
KREDITINSTITUT

Övriga skulder till kreditinstitut	31 dec 2023	31 dec 2022
Skulder som förfaller senare än 5 år efter balansdagen		
Koncern	-	3 006
Moderbolag	-	-

NOT 19 TSEK

UPPLUPNA KOSTNADER OCH
FÖRUTBETALDA INTÄKTER

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	31 dec 2023	31 dec 2022
Upplupna löner och lönebikostnader	9 073	5 748
Övriga poster	1 469	561
Summa	10 541	6 309

NOT 20 TSEK

STÄLLDA SÄKERHETER OCH
EVENTUALFÖRPLIKTELSE

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	31 dec 2023	31 dec 2022
Företagsinteckningar	17 500	9 500
Fastighetsinteckningar	21 000	21 000
Belånade kundfordringar	7 579	-
Summa	45 079	30 500

Samtliga aktier, både befintliga och framtida, i dotterbolagen Marstrom Composite AB, My-konsult System AB, JPC Composite AB, My-konsult Teknik AB och Mikroponent AB är pantsatta av Collector.

NOT 21 TSEK

JÄMFÖRELSESTÖRANDE
POSTER

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	31 dec 2023	31 dec 2022
Listningskostnader	-	6 977
Nedskrivningar i lager	903	-
Nedskrivning övriga fordringar	263	-
Återbetalning av omställningsstöd	667	-
Summa	1 833	6 977

Ovanstående poster bedöms av koncernen vara till sin natur ovanliga såväl som av väsentlig art för koncernens resultat. Posterna specificeras därför separat i not då de spelar en viktig roll i att förstå den underliggande verksamhetsutvecklingen.

NOT 22

TSEK

VÄSENTLIGA HÄNDELSE
EFTER BALANSDAGEN

Den 26 januari 2024 redovisade Astor Group 2023 års reviderade siffror för det nytillträdda dotterbolaget Mikroponent. Omsättningen för helåret 2023 uppgick till 50 MSEK med en EBITDA om 5,9 MSEK vilket visade på fortsatt god tillväxt. Sammantaget uppvisade Mikroponent en omsättningsökning om 13 procent och EBITDA växte med 25 procent jämfört med föregående år. Detta innebär att hela beloppet av tilläggsköpeskillingen om 10 MSEK, som ingår i förvärvsvillkoren, kommer att aktiveras. Den totala köpeskillingen för Mikroponent uppgår således till maxbeloppet om 40 MSEK.

Astor Group ingick den 9 april 2024 avtal om att förvärva samtliga aktier i Airsafe Sweden AB, ett företag som erbjuder konstruktion,

tillverkning och försäljning av militär och civil flygmateriel. Förvärvet ska ses som ett led i att bredda och expandera inom affärsområdet Tech. Köpeskillingen uppgår till 20 MSEK med en villkorad tilläggsköpeskillning om 5 MSEK att betala ut senast i juni 2025.

Den 9 april 2024 offentliggjordes Styrelsens beslut om en riktad nyemission om totalt 70 MSEK för att bland annat förvärva Airsafe Sweden AB. Teckningskursen fastställdes till 20 SEK per nyemitterad aktie. Genom den riktade nyemissionen ökar antalet aktier och röster i Astor Group med 3 500 000, från 32 746 953 till 36 246 953. Aktiekapitalet ökar med 922 898,429964385 SEK, från 8 634 889,002805 SEK till 9 557 787,43276938 SEK.

NOT 23

TSEK

TRANSAKTIONER MED
NÄRSTÄENDE

Namn	År	Belopp, exklusive moms	Avseende
Trefyr AB	2023	216	Konsultarvode för tjänster utförda under 2023 av styrelseordförande Lars Granbom. Ersättning för utförda tjänster har utgått enligt marknadsmässiga villkor.
Dawn Invest AB	2023	896	Konsultarvode för utförda CFO tjänster från april till december 2023 av Wictor Billström. Ersättning för utförda tjänster har utgått enligt marknadsmässiga villkor.

NOT 24

NYCKELTALSDEFINITIONER

Namn	Avseende
EBIT	Rörelseresultat före finansiella poster och skatt. Visar resultatet för Bolagets löpande verksamhet.
EBITDA	Rörelseresultat exklusive av- och nedskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar. EBITDA ger en bild av verksamhetens förmåga att generera resurser för investeringar och betalningar till finansärer.
Justerad EBITDA	Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster samt av- och nedskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar. Justerad EBITDA ger en bild av verksamhetens förmåga att generera resurser för investeringar och betalningar till finansärer.
Jämförelsestörande poster	Jämförelsestörande poster är särskilda väsentliga poster som redovisas separat på grund av sin storlek eller frekvens t ex omstruktureringkostnader, större nedskrivningar, avyttringar och förvärvskostnader. Transaktionerna spelar en viktig roll för att förstå den underliggande verksamhetsutvecklingen.
Orderingång	Det totala värdet på erhållna beställningar under perioden i koncernen. För bolag som förvärvats inkluderas ordervärden från och med månaden då förvärvet tillträtts.
Orderbok	Det totala värdet på de beställningar i koncernen, inklusive förvärv, som är kvarvarande att leverera efter periodens utgång.
Organisk tillväxt	Förändring i nettoomsättning för perioden jämfört med motsvarande period föregående år, efter justeringar för förvärv och valutakurseffekter.
Resultat per aktie före utspädning	Andel av resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till utestående antal aktier på balansdagen.
Resultat per aktie efter utspädning	Andel av resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till antal utestående aktier på balansdagen med tillägg för genomsnittligt antal aktier som tillkommer vid konvertering av utestående antal konvertibler och optioner.
Soliditet	Justerat eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

Styrelsens signaturer

Styrelsen och Verkställande Direktören försäkrar att årsredovisningen, såvitt de känner till, ger en rättvisande översikt av Bolagets verksamhet, ställning och resultat.

Stockholm 15 april 2024

Lars Granbom
Styrelseordförande

Ronny Christoffersen
Styrelseledamot

Ola Alfredsson
Styrelseledamot

Per Adamsson
Styrelseledamot

Per Wärn
Styrelseledamot

Odd Werin
Verkställande Direktör

Kristoffer Weywadt
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats
den 15 april 2024

Christian Kromnér
Auktoriserad revisor
Revise Sverige AB

Scandinavian Astor Group AB (publ)
559353-3922

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Scandinavian Astor Group AB (publ),
org.nr 559353-3922

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Scandinavian Astor Group AB för räkenskapsåret 2023.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 2023-12-31 och av dessas finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger

en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av Bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera Bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar jag mig en förståelse av den del av Bolagets interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om Bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga,

modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar jag tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Jag ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Jag är ensam ansvarig för mina uttalanden.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Scandinavian Astor Group AB för räkenskapsåret 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande Bolagets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman behandlar förlusten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande Bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som Bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för Bolagets organisation och förvaltningen av Bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma Bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har jag granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Norrköping 15 april 2024

Christian Kromnér

Auktoriserad revisor
Reviser



Finansiell kalender

Astor Group avser publicera finansiella rapporter enligt tabellen till höger →

Årsstämman är planerad till den 17 maj 2024 i Stockholm, specifik lokal kommer att anges i kallelsen till stämman.

Rapport	Datum
Årsredovisning 2023	2024-04-16
Delårsrapport jan – mars 2024	2024-05-17
Delårsrapport jan – juni 2024	2024-08-22
Delårsrapport jan – sep 2024	2024-11-12
Bokslutskommuniké 2024	2025-02-24

Scandinavian Astor Group AB
org. no. 559353-9322
Torshamnsgatan 9, 164 40 Kista, Sweden
info@astorgroup.se

