

Styrelsens redogörelse enligt 13 kap. 6 § aktiebolagslagen för väsentliga händelser

Såsom redogörelse enligt 13 kap. 6 § aktiebolagslagen får styrelsen för Scandinavian Astor Group AB, org.nr 559353-9322 ("**Astor Group**" eller "**Bolaget**"), anföra följande.

Årsredovisningen med tillhörande revisionsberättelse för räkenskapsåret 2024 med anteckning om bolagsstämans beslut om Bolagets resultat för nämnda räkenskapsår hålls tillgängliga hos Bolaget och på Bolagets webbplats, www.astorgroup.se.

Efter lämnandet av årsredovisningen för räkenskapsåret 2024 per den 16 april 2025, innehållande de senast fastställda balans- och resultaträkningarna, har utöver vad som framgår nedan, och som även har offentliggjorts genom Bolagets delårsrapporter och genom pressmeddelanden, se www.astorgroup.se, inga händelser av väsentlig betydelse för Bolagets ställning inträffat.

Q2 2025

- Den 15 april kallade Astor Group till årsstämma 2025. Samtliga föreslagna beslut fattades med majoritet på årsstämman som hölls den 22 maj.
- Den 5 maj meddelade Astor Group att samtliga villkor för investeringen i undervattensteknikbolaget Dolprop som offentliggjordes den 20 mars 2025 uppfyllts och transaktionen slutförts.
- Den 12 maj meddelade Astor Group att styrelsen beslutat att fusionera Scandinavian Astor Technologies AB in i Astor Group. Fusionen genomfördes som ett led i arbetet med att minska administrationen och ytterligare effektivisera koncernens struktur.
- Den 19 maj offentliggjorde Bolaget information om att dotterbolaget Marstrom ingått avtal om förvärv av Carbonia.
- Den 19 maj offentliggjorde Bolaget information om att Bolaget ingått ett investeringsavtal om 54,5 MSEK i NSG. Samtliga villkor för investeringen uppfylldes den 18 juni 2025.
- Den 22 maj offentliggjorde Astor Group att Bolagets dotterbolag Oscilion EW Systems erhållit en order om 21 MSEK.
- Den 23 maj meddelade Astor Group att Emelie Agnedal utsetts till Chief Business Development Officer.
- Den 12 juni offentliggjorde Bolaget information om att dotterbolaget Marstrom Composite erhållit en order om 21,3 MSEK från försvarsindustrin.
- Den 16 juni offentliggjorde Bolaget information om att Bolaget ingått avtal om förvärv av den lettiska ammunitionstillverkaren Ammunity.
- Den 19 juni meddelade Astor Group en uppdatering rörande förvärvsprocessen av Carbonia som inbegrep att ISP-godkännande erhållits samt att styrelsen beslutat om en riktad emission till säljaren av Carbonia inför tillträdet.
- Den 24 juni offentliggjorde Bolaget en avsikt att genomföra en riktad emission om 300 MSEK genom ett accelererat bookbuilding-förfarande.
- Den 24 juni offentliggjorde Bolaget utfallet av ett accelererat bookbuilding-förfarande där Bolaget genomfört en riktad nyemission om 320 MSEK.
- Den 27 juni meddelade Astor Group att Bolaget beviljats en kreditfacilitet för förvärv om 127,5 MSEK från Swedbank.

- Den 27 juni meddelade Astor Group att förvärvet av Carbonia slutförts.

Q3 2025

- Den 1 juli meddelade Astor Group att Bolagets dotterbolag Oscilion EW Systems erhållit en order om 15 MSEK.
- Den 2 juli offentliggjorde Astor Group att Bolagets dotterbolag Airsafe erhållit ordrar om 68 MSEK.
- Den 26 augusti ingick Bolaget avtal om förvärv av ytterligare aktier i Nordic Shield Group, vilket ökade ägarandelen från cirka 30 till 36 %. Transaktionen om 23 MSEK slutfördes den 25 september.
- Den 3 september offentliggjorde Bolaget att fusionen av Astor Group och det helägda dotterbolaget Scandinavian Astor Technologies AB hade slutförts.

Q4 2025

- Den 2 oktober offentliggjorde Bolaget att Bolaget ingått ett avtal om förvärv av aktier i intressebolaget NSG för ett ägande om totalt 36,49 %. Transaktionen slutfördes 7 oktober.
- Den 15 oktober meddelade Astor Group att JPC ska fusioneras med Marstrom. Fusionen görs som ett led i arbetet med att minska administrationen och ytterligare effektivisera Koncernens struktur.
- Den 17 oktober offentliggjorde Bolaget preliminära siffror för det tredje kvartalet 2025.
- Den 23 oktober offentliggjorde Bolaget att intressebolaget NSG erhållit en order om 256 MSEK.
- Den 31 oktober meddelade Astor Group planerat tillträde av förvärvet Ammunity.
- Den 3 november meddelade Astor Group att förvärvet av Ammunity hade slutförts.
-
- Den 4 november meddelade Astor Group att bolaget ansökt om listbyte till NGM Main Market.
- Den 26 november meddelade Astor Group att bolaget godkänts för upptagande till handel på NGM Main Market. I samband med detta offentliggjordes prospekt den 27 november.
- Den 1 december meddelade Astor Group att valberedningen inför årsstämman 2026 utsetts.
- Den 4 december inleddes handeln i Astor Groups aktie på NGM Main Market.
- Den 5 december meddelade Astor Group att bolaget investerar 92 MSEK i Ammunity för att expandera produktionen.

Händelser av väsentlig betydelse efter den 31 december 2025

- Den 8 januari meddelade Astor Group utfallet av teckningsoptionsinlösen av serie 2022/2025. Samtliga intjänade teckningsoptioner utnyttjades till en teckningskurs om 5,1 SEK per aktie. Bolaget tillfördes cirka 4,1 MSEK före transaktionskostnader. Transaktionen registrerades under januari 2026 hos Bolagsverket.
- Den 15 januari meddelade Astor Group en ledningsförändring. CFO Wictor Billström övergår till en konsultroll med inriktning på M&A och till ny interim CFO utses Pål Jernhag med tillträde 1 mars 2026. Rekrytering av permanent ersättare inleds.
- Den 5 mars meddelade Astor Group att styrelseledamot Kristoffer Weywadt begärt eget utträde ur styrelsen på grund av ny tjänst som inte tillåter externa engagemang. Valberedningen föreslog Wictor Billström som ny styrelseledamot.
- Den 13 mars meddelade Astor Group att fusionen mellan de helägda dotterbolagen Marstrom Composite och JPC Composite hade slutförts.

- I samband med styrelseförändring kallade Bolaget till en extra bolagsstämma vilken hölls den 1 april 2026. Samtliga beslut godkändes med erforderlig majoritet.
- Den 7 april meddelade Astor Group att Bolagets VD Mattias Hjorth sagt upp sig på egen begäran. Styrelsen utsåg styrelseledamot Martin Elovsson till ny VD med tillträde i samband med årsstämman den 13 maj 2026.
- Valberedningen har efter räkenskapsårets utgång lagt fram förslag på styrelse inför årsstämman 2026.
- Den 5 maj meddelade Bolaget information om att det har ingåtts aktieöverlåtelseavtal avseende förvärv av samtliga aktier i Nordic Shield Group AB (publ). Den initiala fasta köpeskillingen uppgår till cirka 467,8 MSEK, varav cirka 73,2 MSEK erläggs kontant vid tillträde (genom befintlig kassa och upptagande av förvärvslån), cirka 394,7 MSEK genom reverser till säljarna med varierande löptid och villkor, samt cirka 172,8 MSEK av reversbeloppet utgörs av räntefria återinvesteringsreverser som kvittas mot nya aktier i Bolaget genom en riktad nyemission. Därtill tillkommer en eventuell prestationsbaserad tilläggsköpeskillning om högst cirka 146,8 MSEK, kopplad till NSG:s konsoliderade EBITDA för räkenskapsåret 2027. Förvärvet är bland annat villkorat av tillstånd från ISP samt beslut vid extra bolagsstämma om riktad nyemission.

Den 5 maj 2026

Styrelsen